

江浦案

發行所 東京都大田区蒲田4丁目50番地3
電話(732) 7821~3
蒲田工業協同組合
編輯及發行人
機関紙編輯部委員会
永森忠幸
印 刷 所
東京都江東区深川新大橋2-5
株式会社榮輝堂印刷所

会社を沈滯に導くもの

発明学会会長

豊沢 豊雄

発明は誰にでもできる



そこで、私ははじめ事務たちは、
バカをうな、俺のところは、
自動車に使う、程度の高いダイキ
ヤストを作っている有名な会社な
のだ。それなのに、まさか、水か
きなんか作れるかい」と、皆んな
で笑ったのです。
ところが、私の息子である専務
は、まだ若いし、世の中を余り知
らず、貿易の自由化のために、コ
ストダウン、コストダウンで、ギ
ュウギュウやられて、利潤が殆
どなく、昨年、東京軽合金の社長さんが
私の事務所にござられて、
「自分のところは、ご存知のよ
うに、自動車のダイキヤスト部品
を作っているのだが、ご多分に洩
れず、貿易の自由化のために、コ

そこで、私は、集っている四千人程の社員の方々に、社長の意を体して、「東京ぼん太の言っている夢も希望もない」ということに共鳴している人は、アイデアのない人の考え方である」と前置きして、次のような例を挙げて、今までやってきていたので、社員がダイキニストで何か面白い製品はないか、と提案を促したところ、高校出て二年たった青年が家庭の冷蔵庫でできる小さな氷をかけて、雪氷になるような小さな氷かきを作れば売れる、というアイデアを出してきたのです。

アイデア次第で

エリート・コース

あるいはよく行つて課長にもなればそれで終りなのだ。停年のときは月給がいくらで、退職金がいくらで、そのときには子供がいく

二

記つになつていて、といふような算盤の人生になつてゐるのです。俺たちがどんなに働いたって、たかが知れている。だったら、今的一時間は麻雀でもして遊んでいたほうが得だ、というような空気になつています。また、大學出しててもコネがなければ、部長になれそうもないし、いくら秀才だからといって重役になれないのだ、といふ空氣になつています。

これが、会社を洋服で導く最大の原因なんです。

それが、一番マイナスなんですね。そこで、うちの社員を奮い立てるような、「俺たちも努力次第では重役になれるのだ」というとを、あなたから話ををして欲しくて」

というむづかしい注文を漫げたのです。しかし、私は、さすがは松下社長さんだけあって、なかなかいいことを言う、とつくづく感心したわけです。

所うちもみ

二 はない奴だから、それは面白い
三 塞だ、その発音者に一人つけて
一 小さな水かきを作らせてみようで
二 はないか」と主張し、皆んなも説
三 こうには玉前家が水山おられる
一 と聞いたので、この水かきのよう
二 なものと、うちの会社へ、年に一
三 つでも二つでもよいか、塞を持

目 次

「いかでござります」
「かがめましたのが、買って貰えな
がつて貰いたい」と思い、「相
うへは、お前の片手間にやつてみ
る」ということで、三ヶ月ぐらい
かかるて、所謂、水かき機ができる
たのです。
これを売り出してみると、驚く
けれど、最初の年に三十万個も出た
のです。しかも一個二、五〇〇円
です。自動車部品のようなギリ
ギリの値段で、下手をすると損を
するようなものから考えれば、折
れて曲がるぐらいの利潤があるの
です。そのため、私の会社は非
常に助かっているのです。パ力に
した商品に助けられたというわけ
です。
最近は、アメリカにも出るよう
になつたので、現在、専務とその
提案者はアメリカへ行つていま
すが専務は「彼女はやり手だ、
俺の片腕だ」と言って、その高校
出身の二年たつた男を、離さないよ
うにして、連れて歩いているので
す。
ところで、実は、今日、私があ
なたをお訪ねしたのは、あなたの
ごときでございます。
「この販フランは、うちの貢
年のこと、うちの会員が旅行用
の折タタミ式販フランを考案しま
したので、それを持って、ライオ
ンズフランの山崎顧問を訪ねたこ
とがござります。
「この販フランは、うちの貢
うかと思ったのですが、発明者
が、「一、五〇〇円しか元がかかる
つてないのだから、いくらで
も良いから金にして欲しい」と言
つていつたので、五〇万円では高
過ぎると思ったので、
「二〇万円はどうでしょう」
それぐらいなら、私の一存で
買つことができますから、こゝへ

○発明は誰にでもできる 目 次 発明学会会長

(前頁より)
の頭がある”とつねづね教えられていたそうで、‘待てよ、ここに会書きのタネがあるかも知れない」と思い、たまたま手供が持つて帰っていた虫めがねで毛の先を見ると、ナイロンの切り口が四角になつてるので、これを丸く見血が出るようなことはないのではないか、ということで、早速提案してきました。

勿論、提案者も偉いが、その上の課長も偉かつたのです。普通な毛の先が四角になつていてようら、毛か丸かうが、そう大したことではないのではないか、と、笑に付されるアイデアなのですが、その課長は、‘これは面白い案だ’と、早速弁理士を呼んで出願させるとともに、ソフト歯ブラシという名前をつけて発り出したのが、ライオン歯ブラシの大好きな下尾箱にしているのです。

だから、豊がさん、あなたが折りたまに歯ブラシの件でこられたとき、実は、うちの社内で話が決つていて、儲かるか儲からないかわからぬが、一〇〇万円くらいだつたら貰つておけ、ということになつてゐたのです。幸いに、あなたが二〇万円と言われたので、二〇万円で貰つたような次第です」

という話がありました。

まことに惜しいことをしたと思いましたが、あの祭りで、発明者は一、五〇〇円のもとさえされば、と言つてられたし、また、二〇万円にも売れたと非常に喜はれ、うもの会にも三万円寄付してくれたり、非常に喜ばれておりましたが、山崎さんは、

「その丁貢は、中学だけしか出ていない人でしたが、早速、係長に抜きしましたよ」

このように、いろいろな例を挙げて、アイデア一つで、昇進の途はいろいろも開けていくのだ、といふことを、松下の社員の皆さんに話したような次第です。

そこで、皆さんも既にお気づきのことだと思いますが、前の水かき機の例といい、あるいは今のソフト歯ブラシの例でもおわかりのように、結局、提案制度で一番大切なことは、‘よさを見つける幹部の眼’です。ウツカリしていると見逃してしまうことが多いのです。くれぐれもご注意されたいと思います。

そして、部下の提案に対する、良いとか悪いとか、軽率に判断を下さずに、どうしたら提案が益々盛んになれるようになるか、といふことを考え、そうなるように仕向けることが、経営者の重要なポイントではないかと思います。

この十年間に、非常に大きくなり上ったある玩具メーカーの社長さんは、

「私は経営学を一生懸命勉強しました。それこそ、ドラッカーをしてしまった。それこそ、ドラッカーをはじめとして、孫子の兵法、徳川家康まで研究しましたが、最近になってよくわかつたことは、経商品を一つ作れば、それにつれて賞学を学びそれを導入しても、労務管理や品質管理もあるのは銀行管理も、ずっとよくなる、ということです。したがって、すばらしく新商品を作るということだが、経営の中核でなければならぬのだ、ということを私はさうったのです」

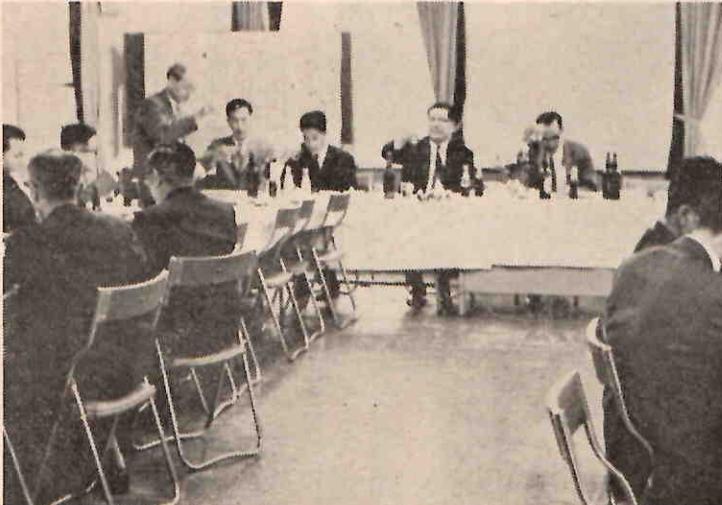
とうておりましたか、一面の真理を物語つてゐるのではないか、私は思つております。

提案制度を

成功させるには

本田技研さんが、全国の代理店と、係りの人へ聞いたら、四〇〇人くらいを宇奈月温泉に集
「うちは、どんどん出でています

めて、私にアイデアの講習をやつてくれというので、アイデアのルーツの社長は、人間の肉体をよ。



発明は誰にでもできる

酷使するようなやり方は、下手クソな経営者のもやることで、いくら大鷲が力があつても、二時間も扇風機を回させたら、フーフー言うだろう、してみると、二〇分の一というので、一つの案に対し二馬力のモーターよりも仕事ができない。これからは、人間の頭の中から、どうやってよいものを引きき、その係りの北岡君がきました

いうから、社員が「フーフー」うの
です。良い提案はなかなか出るもの
のではございません、しかし、沢
山出せということは言えます。
そこで、いい案に対しても資金
を沢山出しましよう、余りよくな
くとも、沢山出した人には賞金を
出しましよう、というシステムを
とっています。

一つ提案した人には、奥からう

ア イ デ ア と は

このことを、先程少し述べまし
た坪井マーカーの社長さんに、
「こういううまい方法を本田技
研さんでやっておられるのだが、
あなたのところもやってみられて
はどうですか」

「今どき、一〇〇円だなんて、
予供でも小遣い、一、二〇〇円で
なければ喜ばないのに……」
「いや、そつではないのです。
月給六千、一〇〇円札が五枚余る
のを考えて、どうぞお手に取
ってください」と、

そういうように、うちでは、あ
る商品が欲しいと考えば、よから
うが悪かろうが、その数だけ、案
を考えて出す、というような具合
で、どんどん提案されています」
と言つておりましたが、私は、な
るほど、うまく考えたものだ、と
つくづく感心させられたような次
第です。

アイデアとは

に入っていると、結構、皆んな喜んでおりますよ」というような話をしておりましたのが、更に半年たった頃、北岡君がきました。

「面白い寒が出来ましたよ。実はうちほ二、〇〇〇円ぐらいの小さきままでして、

(次頁へ)

そういうよう、うちでは、あの賞品が欲しいと思えば、よからうが悪かろうか、その数だけ、案を考えて出す、というような販賣会で、どんどん提案されていまして」と言っておりましたが、私はなるほど、うまく考えたものだ、とつくづく感心させられたよな次第です。

広告部	鉄道・新聞・浴場の求人案内其他の広告 駅掲出看板の御相談
製作部	室内装飾展示工事 ネオン看板の修理製作
企画部	企画立案他

内外国 特許と商標の出願 懇切取扱

成島特許

港区新橋1丁目18番地—19号
キムラヤ大塚ビル6階

電話 (502) 0638, 0639

(前頁より)

もあるところによれば、これは非常

ての考え方が、根本的に間違つて一いると思うのです。

るためには、役に立たないアイデ

「出頭した數といえは大変なも

な乳母車を作っていたのですが、
売れなくて倉庫一ぱいになつて

な売れ行きです。

アイデアの本質

御本多幸ちゃんが、よくほし
ておられたのですが、
一学識騒動者は、「御本多とい
う男は、こうて一つ（か）アイン
カッ」とうので、癪に障ったので
ある。それが一番で、と良い。

の出ない男だ、大した男ではない
い」と言うが、学者はバカだから
上手ばかりで、余りうるさい

アイデアのなんなるかを知らぬ過ぎます。
ちるの中央を二つにそろはして、背後によく
いたその、彼の目の生れた体で、
いたのた。それは、あこや自分の殺を爲
いたがちも、とてやがおるかな。
いたがちも、とてやがおるかな。

珠なると言つても、その砂は、
水成岩がよいのか、火成岩がよい
のか、あるいは云々言はばよ／＼つ
る。

しかし、自分の口を開けるだけでちが
うではないのか、ということだけ
で、もううの部下だ、可不可と云
ふ何百というアイデアが出て、現在
のコロナウイルスが生まれます。

でも、和洋の出でた何十個ものものがたまがて、死んでしまった。アイデアを出でても、やつと最悪に、あごの歯を丸くぐめてしまひ、脳髄によろづして、死んでしまうのです。

て入れるのにならぬかと、アーティストにならぬかと、何千百人というアイデアを出し、それが学者たちに「当たり前」で受け入れられるのです。しかし、その中で、必ず受け入れられるのは、決して「当たり前」ではないのです。

いの前にないな。あとで日本で写真に撮ったのに写らなかつた。なんの玉ぞれだら一番病気にならんに、一番單なるか、と言つておられました。

ぬいたりするのは、自尊心が許さない。給料で報いられない部員が、別名「安堵金」とか、「実

分は、会社に無利子、無担保で 力」というものなのである。
上司も、同僚も、部下も、こうした実力者には一目置かざる

筆啓上
を得ない。どうしたつて、リーダーシップをとるようになる。
「生き甲斐」というものは、

A small illustration of a lamp or candle on a stand, positioned above the title page.

一筆稿上

いま、自分が会社に貢献して
いる価値からすれば、また、自
分の能力からすれば、いまの給
料は、とうてい自分の価値を現
わすものではない。給料程度の
自分でしかないなどとは、絶対
に考えたくない。だから、知る
うとしないのであると、その人
は言う。

だからといって、適当に手を

いつては悪いが、意欲の低い者
にくらべて、報いられるところ
が少い。



筆啓上
い貸付金は、知らず知らずのう
りもり働く。
こうした会社への目に見えた
貸してあるのた、と喜んで、も
う生れるのではないか。
生き甲斐は高い理想、高い目
標に向って、進む過程にある。

と云うなら別だが……。
また、反対に、「一〇や一二〇の案を出して、うちの幹部は我がない、一つも採用してくれないと、言うのも、余りにちアイデアの何たるかを知らぬ過ぎます。」
先日、松下へ行ったとき、
「お宅は、どれぐらい出願件数がありますか」
そこで、これからの経営者は、どんなに役に立たないアイデアでも、どんどん出させる、そういうふうに管理者や社員を養成する、ということが大切なのではない、と思います。
そして、そのためには、社員一人一人に、考える集中力や實力を、植えつけるよう努力する必

塗料；塗装機 コンサルタント

The image shows a vintage Japanese advertisement. At the top, there is a large, bold title: "塗料・塗装機材のコンサルタント" (Consultant for paint and painting equipment). Below this is a large, stylized character '昭' (Showa) inside a circular frame. The text below the title reads: "どんな事でも気軽にご相談下さい" (Please feel free to consult us about anything). At the bottom, it says "株式会社 昭和塗料商会" (Showa Paint Co., Ltd.) and provides address details: "本社 東京都大田区南蒲田1の21番12号 (738) 1151代
横浜支店 (23) 4461代~3 中野支店 (331) 7173代
名古屋出張所 (361) 3 6 7 5 前橋出張所 ③3 4 0 7".

大協石油
機械油 輕燈油 重油
特約店
株式会社 川上商店会
大田区安方町 290
電話 (732) 3278 (代表)

署中御見舞申上けます

蒲田工業協同組合販有志

(五十音順)

株式会社 機械器具製造業	旭川製作所
合資会社 大津鉄工所	加藤製作所
株式会社 小出鐵工所	小長井製作所
株式会社 昭和精密工業株式会社	坂口製作所
太産工業株式会社	竹中機械製作所
株式会社 ティ・ヴィ・バルブ株式会社	藤栄製作所
株式会社 東京索道株式会社	中谷機械製作所
株式会社 長坂精機株式会社	日鍛製作所
株式会社 深尾精機株式会社	日本ギヤン無段変速機株式会社

株式会社 合資会社	福田製作所
株式会社 恵工業株式会社	出雲電機株式会社
株式会社 加藤電線株式会社	コロナ電業社
株式会社 東海通信工業株式会社	東京軽電機株式会社
株式会社 株式会社	東電舎
株式会社 永森電機株式会社	中山電機工芸社
株式会社 日本エレクトロニクス株式会社	明盛電機株式会社
株式会社 株式会社	大谷造機所
株式会社 岡田鋳金株式会社	赤井製作所
株式会社 清川製作所	内田製作所
合資会社 西野機械工業所	土谷製作所

株式会社 岩佐工機株式会社	日伸製作所
株式会社 エムエスステンレス株式会社	信光工業株式会社
合資会社 関屋窯炉工業合資会社	太陽精機株式会社
合資会社 ノーブル工業株式会社	日本中空鋼株式会社
株式会社 羽田発条製作所	有限会社 東亜製作所
株式会社 羽田パイプ製造所	株式会社 新井久四郎鐵工所
株式会社 山本金屬研究所	日本工業株式会社
株式会社 愛國鍛工所	岡本工業株式会社
天城鍛工株式会社	新井久四郎鐵工所
株式会社 安藤鐵工所	新井久四郎鐵工所
株式会社 太田鐵工所	新井久四郎鐵工所
神田産業株式会社	新井久四郎鐵工所
寺田産業株式会社	新井久四郎鐵工所
株式会社 原田鍛工所	新井久四郎鐵工所
有限公司 本庄鐵工所	新井久四郎鐵工所
有限公司 武藤鐵工所	新井久四郎鐵工所

株式会社 エビナ電化工業株式会社	協和鋳金株式会社
多摩川化工株式会社	株式会社 清水鐵工所
東洋防鑄工業株式会社	株式会社 新海製作所
軽合金鑄物製造業	株式会社 信光工業株式会社
有限公司 京浜鋳造所	株式会社 太陽精機株式会社
杉谷金属工業株式会社	株式会社 有限会社 東亜製作所
有限公司 古川塗装工業所	株式会社 有限会社 信光工業株式会社
ゴム製品製造業	株式会社 信光工業株式会社
武藏塗装工業株式会社	株式会社 信光工業株式会社
羽田醸造事業	株式会社 信光工業株式会社