

第22号)

發行所
東京都大田区東蒲田3丁目10番地
電話(731) 2052. 2910. 3180
蒲田工業協同組合
編輯及發行人會
機関紙編輯部委員會
永森忠幸
印 刷 所
東京都中央区新富町2丁目9番地
株式会社榮輝堂印刷所

中小企業の体質を改善する場合
何よりも大切なことは、たんなる
技術的な合理化に走る前に、経営
のやり方についての根本的な考え方
方のおくれ、ないし誤りを自覚す
ることである。つまり、経営を近づけ
することは許されない。

わが国の経営の現状はどういう点に違いがあるが遅れているかがは
である。ここでは、私が清

は経済計算と比較すれば、どうも力を入れて、なるべく安いもので、つきりするの、そこを、わが国では、しながら、近代的なもので、はどんなもので、ことにしてしまう。

のを貰う。	で	あるかを描いてみ	的的新しい経営と	のそれと比較照	の経営の仕方や考
のを貰う。	で	らといつて、税務対策上在庫を不	明確なままに放任することがあ	らといつて、在庫品管理を行うことが必要	である。わが国では税金が高いから
のを貰う。	で	が、そのためには従業員のモ	が、そのためには従業員のモ	らといつて、在庫品管理を行うことが必要	である。わが国では税金が高いから
のを貰う。	で	正を奨励して大きな穴をあけたな	らといつて、在庫品管理を行うことが必要	である。わが国では税金が高いから	である。わが国では税金が高いから
のを貰う。	で	余分のストックをかかえて資金消	らといつて、在庫品管理を行うことが必要	である。わが国では税金が高いから	である。わが国では税金が高いから
のを貰う。	で	を乱したり、損益の計算をあいま	らといつて、在庫品管理を行うことが必要	である。わが国では税金が高いから	である。わが国では税金が高いから
のを貰う。	で	いにしたりする危険をはらむこと	らといつて、在庫品管理を行うことが必要	である。わが国では税金が高いから	である。わが国では税金が高いから

技術本位にやつて成工を補充して、不満を生み出していくが、これが源の不満である。

ていて、絶えず養
い。
わが國の生産量
れに比べて、二三
の一になつてい
るので、優秀な機械

対照表記^{トコロ}という書をあらわし、企業が財産の実体を維持するに奔った瞬間で売ったものと同じものを買い入れるにはいかず、それを評価替せよと主張している。例えば、二坪一円の土地を三万円で売ったとしよう。伝統によれば、坪をどう扱うか、言つてよいのは、二坪一円をどんどん買^く分の二ないし三分^く。

改善の基礎

きるだけ信用のある仕入先に仕入、高のは、材料費が高いとの間接費をなるべく集中し、適品を仕入れるように努めることが大切である。招待や割引、勧誘などによる仕入をやめて、販売や製造に会致した仕入を自主的に行うことも重要なである。

尚、士入を合理化することは、正 たが、実によく知っている。人件費はドイツは日本の三倍であるのに、とくに間接費が安いので、幾つかが安くなる。

設備を早く償却するために、ドイツの工場はすべて二交替制である。自由化によると、わが国としても機械工場はすべて二交替で、財産の実体維持にはどう根柢よい関心をもつていてる。大戦後に文学的なインフレで舞われて財産を失い、國の經濟が破壊された苦い経験をもつていて、財産の実体維持にはどうい。工員の通勤や深夜業因に困難はない。工員をやらねば設備をもつていてる。特に、フランブルト大学のシステム教授は、いまは亡くなってしまったが、インフレ直後から「有り難い資本主義」を唱えていた。



体质改善の基礎

仕入は経済計算で

操業度を上げて

コストを下げる

ドイツの生産のやり方は、思いきって品種を整理し、工場設備の利用度を高めるのである。アメリカほど単純な方式ではないが、わが国の多種少量方式と異って適種多量方式であるということができよう。

この会社は従業員は五〇〇人だが、うち四三〇人が工員で、七〇人が事務員である。ドイツのどのおおじで、コストが高くなるし、技術の進歩がおくれることになりうるので、思い切って整理したといふ。

デュッセルドルフでウォタンと
いうマークで知られている工場機
械の工場を訪れたが、この会社は
内部研磨機と横のボーリング機の
二つしか作っていない。この工場
も昔は多品種を製造していたが
会社もどうであつたか
が直接人員に比べて非
常に多くなっている。
から、段取りや販売な
く食わないものである。
五%，人件費四〇%，
で二五%である。

原価計算が発達

原価計算が発達

サービスや品質ではどこにまで争うが、値段では争わないのがドイツの行き方である。

値段も負けないし、掛売りも原則としてしないのもドイツの特色である。価格が販売促進の手段にならないなどというのではない。しかし、我国のように大企業暮らしが多いのである。

日本の商社の過

はじめ一萬五千円のがただの五重についた。これでは日本人も驚いてしまうのである。

私がドイツに

いる間に、日本製三〇〇万台のスター・ラジオが、度競争のために、山くらいだったものをまで下つてしまふ。ドリツ人もオランダまで貰う氣になつてゐる。そこで、この算の基礎で、こうやうに、抑制と社内考方を其の二である。

損失を蒙ったことに、
留保政策は、実にこ
の基礎にしているので

価格よりも品質で競争をやつて、過度競争をやつて、下げるのみでなく、気で永い手形でレゼントするよ。近代理財がゼンショウがないうちに、

質買はる所を御宿替せよと主張してござる。例えば一坪一万円の土地を三万円で売った人が、二年後には三万円で買ったとしよう。伝説によれば、例えは一坪一万円の土地を三万円で売った人が、二年後には三万円で買ったとしよう。伝説によれば、多く大部分の人は、この表質であると言われ、するだろう。しかし、再調達時、三万三千円と返定すれば、逆に三万三千円儲かってたと思って大喜びするだろう。

盆資金融資受付

蒲田工業協同組合

左記により、盆資金融資の受付をいたします。

記

借入申込者の資格
一年以上組員で同一場所で事業遂行に必要な運転資金

貸付利率三錢五厘（信用保証料、組合手数料含む）
共同貯蓄II融資額の百分の二を2年間積立のこと。
借入申込書額ます）
2 担保の発言は不動産権利書

1 借入申込書（事務局にあります）
尚、この融資は年末返済後七月初旬に融資の予定です。

その他の不明の点は、事務局にお問合せ下さい。尚、この融資は年末返済後三月にはこの傾向がはっきりし、生産の低下、採算の悪化などが目立つてゐる。特に設備資金の貸出は急速に鈍っています。

△取扱条件II代金回収条件は悪化する一方で、手形期間も長期化し、一部には百八十日手形もでいる。手形支払いも延びているが親企業が結びつきの強い下請企業を保護するため、比較的支払を優遇する例もみられる。

△今後の見通しI四月から六月に昨年十月以降に行われた買オペの売り戻しが行われるので、金融緩和は望めず、むしろ五月半から引締めが弛むことも期待できます。中小企業の金融情勢は一段と悪化する。中小専門金融機関の資金繰りは急速に鈍っています。

○中小企業と労働問題（事業収支状況、その他）
○中小企業大より（下請代金支払実績、その他）
○中小企業新報（業種別振興法による改善事項決定の六業種の実施計画、その他）
○日本年鑑
○東京商工案内
○大衆人事録
○NHK年鑑
○日本会社録

図書室だより



左記の団書が新しく参りました
組員皆さんの団書です。お気

募集

（粗品贈呈）

「工業蒲田」は組員皆さんの機関紙です。皆さんの手で、より良きものに育て上げて下さい。

写真

（掲示板）

春春秋冬それぞれの季節をあらわすもの。

組合員の声

（掲示板）

どんな問題を探り上げて貢つても結構です、ドンドン御寄稿下さい。

相談室

（相談室）

組員のいろいろな御質問にお答えすることになります。

（相談室）

業務報告

四月商業手割引取扱高
四月共同購入業務取扱高
一、七六三、四七〇円

機械類購入資金貸付について通知
東京都昭和三十七年度工場施設
改築資金貸付について通知及び指
導。

貸付最限度額決定の件
三〇〇万円とす。但し常理事
会の議を経てそれ以上貸付するこ
とを得と決定。

五〇〇円、収益として、中金大森
支店長、中央会長並びに専務理
事、東協連会長の御臨席を願うこ
とに至った。

を開催することに決定。会費は一
社員改選の件

任期満了に伴う役員改選につい
て審議、定款並びに選挙規約に基
き、各選挙区において候補者を推
薦するに決定

新加入申込組合員承認の件
有限会社崎陽工業並びに有限会
社坂口製作所の加入を承認決定。

第十三回通常総会を左記により
行う。

長塚仁三郎氏 本組合理事と
して創立以来本組合の発展に尽瘁
せられた株式会社東京鎌鋼工所
(大田区南六郷二ノ三) 取締役
会長長塚仁三郎氏は、永らく御病
氣療養中でありますたが、薨石効
なく去る四月二十八日御逝去され
ましたので、ここに謹んでお知ら
せ申上げます。其に、氏の御冥福
を衷心よりお祈り申上ます。

まことに

行う。

日時 五月二十八日午後三時
場所 美よし

尚、終会終了後、組合員懇親会

行う。

日時 五月二十八日午後三時
場所 美よし

</