



年頭ご挨拶



蒲田工業協同組合

理事長 萩野茂



謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

組合員並びに木鶴会の皆様にはお健やかに新年をお迎えの事と心からお慶び申し上げます。

昨年はギリシャの財政破綻が世界経済を震撼させ鳩山政権から菅政権へ移り、急激な円高が進行し、又北朝鮮の韓国砲撃事件が起きました。想像を絶する様な出来事が次々と起ころり経済環境は流動的で不透明さを増しています。

今年も組合事業の推進と、木鶴会と協力し情報の提供と交換の機会をより多く作って参りたいと考えております。

今年も大変厳しい一年になると思いますが、今一度、自社の経営の根本に立ち返り、今何をすべきかを熟考しアクティブな一年にして、二〇一一年卯年が皆さまにとってより一層ジャンプできる年になる様に願っております。

新春放談

司会 明けましておめでとうございます。今日はご多用のところお集まり頂きありがとうございます。ありきたりですが、昨年振り返ってとことど、今年の展望、皆様方がどのような経営の方針でやっていくか、果して良い状況になっていくのかということも含めて放談会を進めさせて頂きたいと思います。ではAさんお願いします。

A 仕事の面から言えばどうすることもできない。手も足も出ないという感じで、兎に角「やるつきがない」ということで、去年もそうですし、また今年もそうです。動き回っても仕事は

出席者	(五十音順・敬称略)
飯室 肇	(株)富士テクノマシン
岩崎 登喜雄	(株)三協アルマイト
大谷 文雄	(株)大谷造機所
萩野 章彦	(有)富士精機製作所
小林 茂	第一金属工業(株)
菅谷 義弘	(株)日章機械
増田 道造	(株)タムラエジア
田村 知之	岡田鉄金(株)
望月 直人	(有)望月塗工研究所

ないし、下手に動くと危ない仕事ばかりで手が出せない。少し良い話だと思つて進めていくと、いつの間にか消えてしまうことがある。ここ数年何をどう努力して良いのかも掴めないという状況です。目標を持つてついて進めていくと、いつの間にか消えてしまうことがある。ここ数年何をどう努力して良いのかも掴めないレベルではないので、悪い言い方をすると自分自身の事で一所懸命やるしかない。去年十一月に白鵬が六三連勝でストップして、双葉山の六九連勝で終わった時の「イマダモクケイに…」の電文を送ったということが話題になりましたね。昔その話を聞いて、この「木鶴会」そういう勉強をする会なんだなとこれは素晴らしいと思って入れて頂いたわけですが、木鶴とは皆さんご承知のよう悟りの境地ですよ。仕事の事もとても大事なことですが、人間と

目次

- 「年頭ご挨拶」
- 「新春放談」
- 「組合員だより」
- 「業務報告」
- 「掲示板」
- 「木鶴会」
- 「年賀広告」

①
⑤
⑤
⑤
⑤
⑤
①

してどうなのがとか、どう生きるべきなのか、そんなところまで勉強したりといふことも必要ではないかと思います。

司会 Aさん売上が落ちて、会社的にはどうなんでしょう。

A 低空飛行ですよ、張り合ひがない。必死に維持するだけという感じで私も六六歳になつたので先行きを考えるとシンドイですよ。「ヤーメタ」と言つてしまえば気が楽でしようけど働いている人間もいますし、お客様もそこそこあるので、何とかやっていくしかないと思つています。

司会 イケイケのB社長はどうですか。

B 世の中厳しいですよ。従来の取引しているお得意さんが皆さん苦労されている。その中で従業員に給料を出すためには戦略を持つやらないと。我が社に仕事が来るような、全てのお客さんに満足して貰うことは出来ないので、選定したお得意さんに、より満足を与えるような仕組み作り、人作り、そういう充実した一年だったと思います。ここ五年、十年やつてきたことが結果になったと思いますし、自分から作つていかない仕事は回つてこないという事は感じています。

アクションはエンジン

世の中が悪いと言つても仕方がないし、自分のところに仕事を近づけるような仕組み作り、ここがポイントだと思います。おまけに私は仕事の中で大怪我をしてしまってお得意さんに心配かけましたが、会社の中が締まつて、簡単にできないような仕事も息子はじめ社員の意識が変わって、昨年の十一月に完了

することができた。

今年はどうか。今年も待つていては駄目だと、自分でリスクを取つて前傾姿勢で行く。お得意さんに又業界に可愛がつて貰えるような仕組み作りにつきると思っています。今年は昨年より不透明だと思う。限られた仕事を辛くなつていていますが、額に出せないのが立場かなと思う。大きな設備投資も予定していますし、やれるだけやろうと思っています。

司会 Bさんでも不透明ですか?

B 今、海外と複雑にリンクしていますよね。コスト面だけではなく、一言で言えない繋がりが出来ている。過去の営業的な蓄積での同じ様な戦略では難しい。

E Bさんの会社の中でのミニ大田区という一つのキーワードを常々耳にしていますが、Bさんが考案している大田区を超える何かつてどんなイメージを描いてますか。

B 大田区は超えられないと思いますよ。蓄積というか奥行きというか、このパワーは超えられない。私の考案している仕事で、良いバランスのもつと効率の良い大田区、大田区のエキスを持つた物はできるとイメージしている。ある業種のある仕事に関しては大田区より強みを持つかもしれない、それは狙つていいところですが、でもトータルでは大田区の奥行きは外に出ると解りますが、相当の力を持つていると思います。

C 私は七十年になって、去年の初めに体調が悪いと思っていたら、まさか心臓に大きなダメージを与える感染症になつていては気付かなかつた。見事に病気で始まり、いまだにうろうろしている。去年は親会社、大きなルートの二つが二つとも変化した。今まで

色々な仕事をさせて貰いましたが、親会社が苦しいものだから、リーマン前には貰つていた仕事を親会社でこなしてしまつという大きな転換の波もあった。仕事と身体と見事にダメージを受けて、今、現場はタッチしていくから、何とか資金を繋ぐことに汲々としている。売上が上がらないから資金が厳しい。まだ転換の波もあった。仕事と身体と見事にダメージを受けて、今、現場はタッチしていく

长期展望が見えっこない。臨時の仕事を繋いでいますが、これが見えているので、今年はもっと先が見えているので、今年の展望は厳しい。今日は皆さんの元気な話を聞いて肥やしにしようとして貰つたんですね。

司会 D社長はどうですか。

D 我が社は創立三十年ちょっとなのです。が、昨年過去一番の赤字を出しまして、どうやって乗り越えて行こうと考えた時、世の中の流れを見ると何もできないというのが正直なところです。社内的には最大限経費を削減する。守りだけでは先が見えてしまうので、品質に力を入れて行こうと思ってISO9000を取得する手続きをしました。運が良いくことにハローワークで教育する時にも助成が出るので、コンサルティング料をほぼ補える会社と契約しました。月に二~三回社員教育をする。今年九月を目標に取得する予定で動いていますが、年度を跨ぐと東京都の助成金が一つ使えるのでISO取得するのに半額助成して貰える。なるべく予算をかけずに取得しようと考へています。それが武器になるとは言えないのですが、営業の幅を広げるためにも必要だらうと思っています。

昨年、エンジンの小さい部品の量産が決まり、それが流れるまでに得意先から監査などが来て、品質管理について勉強させて貰いましたが知らないことばかりで苦労しました。これも一つのきっかけになりました。今まで

まで試作していたものが偶然ですが量産に結びついて少し光が見えた。もともとメインだつたお客様は売上の数パーセントにしかならない厳しい現状なので、今年は一つの目標に向かって社員一丸となつて乗り切りたいと思います。

司会 素晴らしいですね。前向きに立ち向かっている。

E エンジンの部品ってガソリンエンジンの車なの?

D トラックの部品です。排気量を下げて過給器で力を出すという、燃費の向上ですね。

司会 たまたま設備投資しないでやれる仕事でした

が、量産というのに慣れてないので社員の教育はかなり苦労しました。品質は全品検査です。今まで殆どやっていなかつたので、流れに乗るまで大変でした。

司会 ありがとうございます。E社長お願いします。

E リーマンがあつてどの業界も悪い。悪



い中でも私の会社の型業界が一番悪い。リーマン前の流れからも型業界が悪いというのは全く変わったというのが一番大きい。樹脂の金型ですね。そんな中で、従来あった仕事が内製化されてお客様の数が減った。減ってバランス取れれば良いのですが、型が海外に行つて、バランスが取れそうになつてくると、更にまた海外に行つてしまつという全くバランスが取れない状況です。

昨年は二月、三月頃まで良くなかったのですが、その後お客様の幅が広がった。お客様にも仕事があるところと全くないところとはつきりしています。あるところは次々あるし、集める。お客様の数が三十社位あります、元気な会社は二、三社です。健康なお客さんをリサーチして広げていくところで、昨年は六社位広がった。大きな会社ではないですが、状況が良いお客様もあるので少し落ちています。

型業界は円高になると外に行くし、円高の状況が非常に気になる。海外とは製品との絡みだけでなく全部絡むので、為替レートの変動には関心をもつて見てています。

鍛造の金型そのものが無くなってきたので、その周辺のものがマレにという状況です。熱間、冷間幅を広げて受注活動をして、広がつてはいますが能力がそれほど無いので、どういう形でバランスを取るか考える時期だとは思っています。地道に動いて営業活動をやって行こうと三年前に強化した営業さんが非常に戦力になっています。営業活動をやらないところは厳しいのかなと思いますが、今年はやっぱり不透明ですね。

中国の次は何処へ

司会 ありがとうございました。Fさんお願いします。

F 国内が心配です。〇八年の九月にリーマンがあつて、ウチは期の始まりが八月なので諸にリーマンの影響を受け売上三五%位落ちた。自分としてはドラスティックなことをやりました。人員を絞り、製造原価を抑え、外注に出していた物を無理しても社内でやろうと内製化しました。それでも赤だった。〇九年度どうだったか。多少自動車は回復しましたが、得意先の事情で住宅関係の部分を九割引き揚げられたので、リーマンより更に悪かった。何とかしなければ、社員の基本給を五%下げさせて貰って、役員報酬を大幅カットし、協力メーカーさんも絞るような形を執った。助けになったのは雇用安定助成金と中国が良かつたので配当金と技術支援料を二年間ブールしていたのを持つて何とか黒になつた。では、昨年十月からの今期ですが、得意先が言うには、リーマンがあつた〇九年を百として十二年まで購買調達金額は六割減になるでしょう。残るのは四割ですが買い上げる金額としては四割かもしれません、パープルは海外から調達して組付ける金額もあるので実際はもっと下がる。国内でも、我が社は日産関係が多いのですが、「九州V-CT ORY」と新聞にも出てましたが北九州を中心におこなうか」ですよね。人口は二〇三〇年に中国を超えると言つていますので、その頃どうかななどいうことらしい。それまでに形としてデボにするのですが、供給はタイからと言わっているので、メーカーはタイに力を入れています。オンラインの技術を持つているわけではないので、仕事のあるところに飛び込んで行かなければいけないとなると、我が社

は中国地方の県とかマツダ関係の下請けさんは若しくは韓国、上海辺りから調達する。関東からは取りませんといふ。そういうと、どうしたものかといふ。選択肢はこのままジリ貧で、収支を合わせて縮めながらやるという方向、それも何年持つのかということになってしまふし、もう一度出ましようかということです。今中国は良いですが、もうそろそろ供給過剰で過当競争になつてくる。我が社の中国市場の入つていてる受注は十二年対応の車種です。その後は十六年対応になるのですがローカルのメーカーが出てきます。日本から出ていったメーカーと取引する必要はない。安い、技術力が上がつたローカルで良いと言われています。昨年、三月四月ホンダから始まつたストもあります。私が出たのが二〇〇四年頃ですが、ワーカーの最低賃金は倍になつた。ここでは落ち着かない。まだ車を買える状態ではないので、倍倍倍となつていくでしょう。今の時点で中国政府は所得倍増計画と言つてますから、吸収できる売上が確保できれば何となるかもしませんが、ローカルが力を持つてると我々はそこまでの競争することになる。今から中国に出るのはとても難しいです。

ではメーカーは何処に行くのでしょうか。インドに行く話があります。インドはインフラがまだまだで、道路がないところで車が「売れるか」ですよね。人口は二〇三〇年に中国を超えると言つていますので、その頃どうかななどいうことらしい。それまでに形としてデボにするのですが、供給はタイからと言わっているので、メーカーはタイに力を入れています。オンラインの技術を持つているわけではないので、仕事のあるところに飛び込んで行かなければいけないとなると、我が社はたまたま中国に出で多少恩恵に預つていま

すがそれも限りがあるし、国内はジリ貧になるなら国内の力があるうちにタイに出る選択肢もあるのかなど。

今年は情報を集めてどうするか、国内は生産拠点として残しておきたいですが、社名を残して違う形で存続させるとか、そこまで踏み込んで真剣に考えて、社内的に決めないといけないと悩んでいます。

司会 Gさん物は売れていますでしょうか。

G 皆さんにお話した通りなので売れる筈がない。ではどういう経営をするか自分が考えて販売しようと思つても、お客様が結局日本から実質的には離れることを考えているので、総量では減るに決まつていて。

自動車が海外に労働賃金の安いところに転移したところで、世界の趨勢は大衆車のところが実質的には牛耳つていて。高級車はフェラーリとか色々あってもそれはファイアットであり、BMWとかのオーナーはフォルクスワーゲンであり、安い物を作つているところがオーナーであつて世の中がそう流れている。衣料でもユニクロが勝つて、食べ物でも王将とかが勝つて、個人の一所懸命作つていて、これは苦労しているという形に変わつてきて、いるので、トヨタ、日産と言えどもどのようになつていいのか。高級車は別に作つて、大衆車で儲けて会社を存続させるというコンセプトが見えないままに、欧州車の真似ばかりして果たして生き残れるのかということを大メーカーに感じてるので、自動車産業には期待はできない。

このグループは異業種が多いので、中国に出て行つて危ないから撤退するのかと思っていたら逆に日本を撤退するという経営者もい

るし、地方にコンプリートされたものを築きあげていく経営者もいる。景気が良いとか悪いとかではない、こういう情報交換が生き残つていく糧になる。

先程も話にあったように、白鷗の六三連勝を機会に木鷲という言葉を知る人が増えた。体力の勝る人が向かうところ敵なしと思つてはいながら、勝ちを意識した途端負けてしまつた。人生でも同じで、楽勝だなと思つた時に何かに引っ掛けたりして、所謂ピンチはチャンスチャンスはピンチ世の中まったくその通りであつて、その時に基本を守らないところは大転びしてしまう。

今日は放談会ということで、昔の工業蒲田をめぐつてきました。写真を見ると緊張感が漂つていて、易不易という言葉があるように見えるべきところと変えてはいけないところがある。それを守つてきたのが先人達であつて、自分達はどうのようになつていいか。厳しいものの中に喜びがある命を継続させたいと思つています。

司会 ありがとうございます。仕事でもそですが、会としてもホウレンソウが基本でそれが適切にできれば守るべきことを守つていける。先輩たちから話を聞いたり、色々苦言を呈してくれる人がいるというのはありますね。

我が社は昨年前半は悪かったのですが、七月頃から良くなつて今のところ好調です。自分なりに経営の方針を立て、この年末に設備投資しました。借金はしたく無かつたのですが、こんな時期に設備投資する会社は少ないので、「貸してあげる。ウチで借りてくれ」と三つの銀行さんから言われて、金利を安くしてくれると、うかもしないので先が無いと言えば無いのですが、お客様に「百パーセント満足してもらつた」。

う製品を作ることに徹する」を第一にやつています。その結果ISOが必要になつてくることもあるかもしれない。品質第一なので必ず検査をして納品しています。

ウチは業種は違いますが金型をやつています。昨年、飛び込みで大手さんから「こういう金型を作れないか」という相談を受けました。所謂一貫です。図面からおこす。私はサラリーマン時代設計をしていたので、自分のノウハウを生かして図面を描き始めた。それがお客様に満足していただいています。でも開発品なんですね。

同じタイミングで大手のY社からも「こんな作れますか」と話がありました。やはり図面からなので、工口関係です。「やつたことはありません。やる気はあります」ということでやられて貰うことになった。すぐ感謝したのですが、ここは絶対に情報漏らさない。アウトソーシング絶対しない。国内にも海外にもかなりの社員がいますが、金型は全て日本で作つて、外国では製品を作るだけなんですね。外国で加工させない。全部秘密保持契約で、参考になる金型を見せ下さいと言つても見せてくれません。「自信ないし、手のつけようがない。何もデータが無いですから」と言つたら百歩譲つてと図面を持って来てくれた。「今、見せてあげるけど、全部持つて帰るからね」とコピーモさせてくれない。「だから我が社は絶好調なんです」と言つていました。

工口関係とか研究開発に力を注いでいるので、小さい金型でもかなりの利益を付けても注文はきます。我が社はこれに特化して行きたいと思っています。その場で終わつてしまふかも知れないので、先が無いと言えば無いのですが、図面に付加価値を付けてやつて行く。ただ、全部持つて帰るからね」とコピーモ

開発品で三ヶ月、半年と続きますから、そういうところをターゲットにする。いち早く情報を仕入れていくことが必要だと思つています。

ありがとうと言われる会社に

司会 それでは、昨年十一月のアーガス21にドーンと掲載されたH社長、皆さんお読みになりましたでしょうか。今日は先行き不透明というお話が多いので最後にドーンと盛り上げて下さい。

H 前向きにお話したいのですが、私は塗装屋なので皆さんに仕事がないということはウチにも仕事がないということです。

木鷲会のことから先に話させて下さい。昨年五月に西ヶ谷さんに講師をお願いした時に、親である組合は子である木鷲会を盛り上げる立場ということ、木鷲会はお友達クラブではなく、自分に苦言を呈してくれる仲間を作れる会であつて欲しいというお話を頂いて、まさにこの会はそういう会だなど、会長になつてまだ一年過ぎていませんが、サロンで色々なことをやるなかで感じています。後輩は先輩に質問や提言ができる。先輩ははつきり後輩に物を言ってくれる、素晴らしい会だと思います。

経営の方ですが、十数年前得意先は五社位しかありませんでした。売上の七割を占めていた一社がポンと無くなつて、このままでは会社を辞めた方が良いといつこまで行つたときに、これはマズイと仕事を探し出した。そんな時にこの会に入りました。その時に先輩から「一社に頼るのはなく、小さい会社なのだから幾らでも色々な所に顔を出して仕

事を取つてきなさい」と言われ、そして五年間で四十社位の得意先を増やしたんです。そして持ち直して、五年前に私が社長になつたのですが、その時にまた先輩から「何でもかんでも仕事を取るのはなく、利益と利潤を追求してやりなさい。ガチャガチャやるのでなくスペースを思い切つて空ける気持ちで」と言われて思い切つて整理しました。バーツと仕事は減つて売上もボント落ちたのですが、利益はガンと上がつた。これは良いと思ってそのまま方向で動いていたのですが、今ここに来てこれ以上売上は下げられない、これまで以上利益も上がらないというところに来てしまつた。どうしようかなと思っていたところにまた仕事が減る、良い利益の仕事がどんどん無くなつていて。今、塗装屋さんが無くなる状況で、特に大田区は環境に悪いからと辞める会社が多い。辞めた塗装屋さんの仕事が来ると、とてもこの値段では出来ませんと断つてましたが、これまでやっていた仕事をそのまま受けようとしているからだ

と気がついて、その仕事の金額を言われた時に「とても出来ない」と言うのではなく「提案させて下さい。やりたいです。今のやり方だとできませんが、こうすればコストが下がるので出来ますよ」「じゃそれでやってみよう」と、塗料を薄くすることや、塗る回数を減らすことは出来ませんが、納期とか材料の調達法など変えることで違つてくる。確かに売上は減つてはいるなかで今季はトントン位まで戻りました。これから先まだ分らないですが、やり方次第だと思います。ウチは小さいからとこともありますが、色々なことを提案する、それと品質ですね。不具合が出た時に不具合書を書くのが得意になつてしまつた

たので、不具合書を社員にも書かせるようにしました。不具合書を書くのが大変で書きたくないし、書くことで頭に入っているので不具合を出さないように意識が変わってきたました。一所懸命働いても利益が出なければ稼いでいることにはならない。どうやって利益が出ているか知ることによって稼ぐことになるということを社員と話し合う。そういうことをしないとお客さんに「ありがとう」と言われる会社にはなれない。

業務報告	
代表者変更	株式会社ユタカ製作所 旧代表者 谷野 利夫 新代表者 牧 勝子
一月七日	1新春講演会 講師 高嶋易断香月流主宰 テーマ 二〇一〇年の展望する 常任理事会
一月二十七日	2新春賀詞交歓会 講演会 講師 高嶋易断香月流主宰 高嶋香月氏
十一月九日	3工業蒲田の件 金員異議なくこれを承認



全員異議なく承認
五月十日
理事会
議題は常任理事会上程のもの
全員異議なくこれを承認

1平成二十一年度通常総会
可決事項全員異議なく諒承
五月十八日
2講演会
講師 京都大学教授 中西輝政氏
テーマ 日本政治と経済のゆくえ

3懇談懇親会
講師 京都大学教授 中西輝政氏
テーマ 日本政治と経済のゆくえ

七月二十一・二十二日
定期健康診断の巡回
九月十四日
常任理事会

1賀詞交歓会日時の件
2新春講演会講師の件

3工業蒲田の件
金員異議なくこれを承認

十月十二日

ワインの会
講師 ワインエキスパート 岩崎登喜雄氏

年末・年始事務取扱のお知らせ
左記の通りとさせていただきます。
記
年末 十二月二八日(火)まで
年始 一月五日(水)から



十五年以上勤続優良従業員に対して区長から感謝状贈呈(敬称略)
(株)マコメ研究所 澤正彰、北原信次
(株)中央テクニカ 杉本衛
(株)ユタカ製作所 今原敦美、亀井秀夫

講演会のご案内
昨年に引き続き本年も「易」の第一人者、高嶋香月先生の講演会が開催されます。万障お繰り合わせの上ご参加賜りますようご案内申し上げます。

記

日時 平成二十三年一月二十五日(火)
会場 プラザ・アペア
会費 二〇〇〇円

参加ご希望の方は事務局までご一報下さい。



ワインの会

全員異議なくこれを承認
十一月二十一日
十五年以上勤続優良従業員に対して区長から感謝状贈呈(敬称略)

- 4役員任期満了に伴う改選の件
- 5平成二三年度事業計画案・収支予算案承認の件
- 6全員異議なく承認
- 7平成二三年度借入最高限度額決定の件
- 8平成二三年度に対する貸付最高限度額決定の件
- 9手数料最高限度額決定の件
- 10全員異議なく承認

木鶴会々長ご挨拶



会長
望月直人

あけましておめでとうございます。

昨年三月より木鶴会の会長に就任いたしました。当初、会長として十ヶ月ほどが経ちました。当初、会長としての仕事をするためにはどのようにしたら良いかいろいろと迷いましたが、毎月のサロンにおいて、諸先輩方や同年代の方々に助けていただき、講演会、経営サロンといった例会を繰り返し行っているうちに、この会の奥深さあるいは、豊かさといったものを改めて感じることが出来ました。

私はこの会に入会してから十数年が立ちましたが、その中でも昨年は今までになく、自分がこの会に育てていただいたと強く感じる一年だったと思います。なぜならば、この会を通じて、仕事や経営の事だけでなく、倫理的な部分や人の優しさ、強さと言った日常生活の中で必要とされる部分も大切なことであると教えて頂いたからです。

今年も木鶴会の皆様とお互いを見つめ合って、時には厳しく、時には優しさを持つて、どのような時代においても前を向いて行く会であるということを認識し合い、切磋琢磨しながら、一緒に良い時代を作れるように努力していきたいと思っております。本年もよろしくお願い申し上げます。

木鶴会の活動

六月二十六・二十七日

青年部懇親旅行開催

場所 修善寺

七月十三日

1工場見学

見学者 横浜精機株

2納涼サロン

会場 佐島港

八月五日

大田工連青年部連絡協議会講演会

八月二十八日

大田工連青年部連絡協議会納涼会

九月十四日

定例経営サロン

講師 愛知淑徳大学 真田幸光教授

テーマ 鳥になり、虫になり、魚になる

十月二日

懇親ゴルフ会開催

場所 千葉よみうりカントリークラブ

十月十二日

定例経営サロン 岩崎登喜雄氏担当

十一月十九日

大田工連青年部連絡協議会工場見学

十一月六日・七日

大田工連青年部連絡協議会大田フェスタ

十一月十二日

定例経営サロン 佐々木毅彦氏担当

講師 神奈川大学山岳部監督 落合正治氏

テーマ 七つの大陸の最高峰を訪ねて

十二月十四日 忘年会

会場 チャイニーズレストラン 聖光

大田工連青年部連絡協議会忘年会

- 1新春講演会 講師 京都大学教授 中西輝政氏 テーマ 平成二十一〇一〇年を展望する
- 2新春賀詞交歓会
- 3定例経営サロン 海老名伸哉氏担当
- 4講演会 講師 ジャーナリスト 大高未貴氏 テーマ メディアが伝えない国際情勢
- 5懇談懇親会
- 6講演会 講師 ジャーナリスト 西ヶ谷勝美氏 テーマ 木鶴会のあゆみ
- 7正副会長会議及び定例経営サロン 講師 岩正雄氏担当
- 8工場見学並びに納涼サロンについて 講師 社会保険労務士 石川智義氏 テーマ 労働基準法の改正について

真田幸光氏（愛知淑徳大学教授）



落合正治氏（神奈川大学山岳部監督）



大高未貴氏（ジャーナリスト）

謹んで新年のご挨拶を申し上げます

蒲田工業協同組合

(五十音順)

尼寺空圧工業株式会社

尼寺 実

金勝産業株式会社

金勝 恒男

株式会社三栄精機工業

今田 謙

理事長

萩野 茂

相談役

西ヶ谷 勝美

株式会社三協アルマイト

岩崎 登喜雄

副理事長

増田道造

株式会社三和産業

河本 正吉

専務理事

大谷文雄

株式会社杉谷金属工業

杉谷 宗弘

常任理事

小林章彦

株式会社京浜铸造所

須藤 敏郎

須藤敏男

井俊樹

株式会社京浜プレス工業所

須藤 敏弘

新井陽一

登喜雄

第一金属工業株式会社

菅谷 敏弘

岩崎 登喜雄

斎藤進弘

太産工業株式会社

菅谷 義弘

加藤進弘

喜久雄

株式会社弘機商会

須藤 敏弘

斎藤喜久雄

喜久雄

株式会社浩伸技研

菅谷 義弘

新井陽一

登喜雄

株式会社大谷造機所

高木 健一

岩崎 登喜雄

登喜雄

株式会社大谷造機所

高木 健一

斎藤進弘

喜久雄

株式会社大谷造機所

高木 健一

斎藤喜久雄

喜久雄

株式会社大谷造機所

謹んで新年のご挨拶を申し上げます

蒲田工業協同組合

(五十音順)

大進精機株式会社	宮 田 実
大成工業株式会社	鎮 目 哲 郎
株式会社瀧口製作所	瀧 口 利 彦
株式会社タムラエジア	田 村 知 之
株式会社タンケンシールセーコウ	渡 邊 敏 廣
株式会社中央テクニカ	木 戸 克 子
ティヴィバルブ株式会社	竹 内 荣 多
株式会社寺岡精工	永 森 忠 臣
同和発條株式会社	中 村 隆 史
東亜株式会社	川 嶋 治 彦
小 柳 隆	寺 岡 和 治
川 嶋 治 彦	木 戸 克 子
同和発條株式会社	竹 内 荣 多
株式会社寺岡精工	永 森 忠 臣
ティヴィバルブ株式会社	中 村 隆 史
株式会社中央テクニカ	川 嶋 治 彦
株式会社タンケンシールセーコウ	木 戸 克 子
株式会社タムラエジア	田 村 知 之
株式会社瀧口製作所	渡 邊 敏 廣
株式会社中央テクニカ	木 戸 克 子
ティヴィバルブ株式会社	竹 内 荣 多
株式会社寺岡精工	永 森 忠 臣
同和発條株式会社	中 村 隆 史
東亜株式会社	川 嶋 治 彦

株式会社羽田パイプ製造所	野 口 広
有限会社ハイプレス	中 込 隆 司
三津浜工業株式会社	富 岡 恵 子
有限会社早崎製作所	古 川 亮 一
深尾精機株式会社	早 崎 吉 春
株式会社東京精密器具製作所	西ヶ谷 邦 夫
株式会社東京ハードフェイシング	吉 田 裕 二
株式会社巴精工所	武 市 孝 雄
株式会社鳥海製作所	鳥 海 哲 司
株式会社中谷機械製作所	中 谷 和 彦
永森電機株式会社	永 森 忠 臣
南旺工業株式会社	林 隆 史
株式会社日産電機	中 村 隆 史
株式会社日章機械	小 林 章 彦
日本チエン・ギヤー	新 井 栄
無段変速機株式会社	宮 泽 栄
有限会社松原精機製作所	松 原 栄

一 章 作 哉 直 一 肇 茂 望 月 直 人

株式会社師岡鋳金製作所

株式会社望月塗工研究所

株式会社師岡鋳金製作所

株式会社ユータカ製作所

都南工業給食協同組合



HACCP 高度化基準認定工場



株式会社ユータカ製作所

株式会社ユータカ製作所