



発行所 東京都大田区東矢口3丁目1番17号  
 東京電機工業株式会社  
 編集 蒲田編刷  
 印刷 蒲田印刷  
 電話 (3732) 7821  
 発行 丁目21番8号  
 所 丁目21番8号  
 所 丁目21番8号

# 新春放談

## 今年の企業経営は、どうあるべきか

司会者 明けましておめでとう。本日はご多用のところ、新春放談に出席いただきましてありがとうございます。

本日はご多用のところ、新春放談に出席いただきましてありがとうございます。

昨年(1998年)は、組合の活動と木鶏会の諸活動に、積極的に取り組んでまいりました。この二つを軸に、組合の活動を展開してまいりたいと思います。

さて、当組合の企業を取り巻く経済環境が日毎に悪化し、この状態が長続きしますと、企業の方向性を見失ってしまうのではないかと、と云うことについてお話し

昨年十一月経済企画庁の尾身さんに呼ばれまして、中小企業の現状を聞かせて貰いたい、と云うことで参上したところ、尾身さんは所用があつて欠席、次席の事務次官

謹んで新年のご挨拶を申し上げます。組合員並びに木鶏会の皆様には、



理事長 西ヶ谷 勝美

### 年頭ご挨拶

蒲田工業協同組合

ご家族お揃いで、ご機嫌うるわしく、新年をお迎えあそばさしたと、お慶び申し上げます。

昨年(1998年)は、株安、金融不安、不況感、増幅と悪循環を引き起し、歴史に残る年でもありました。

直後の経済の復興、中小企業の再建のために、蒲田工業会として設

組員並びに木鶏会の皆様には、

固定収入の道を探さなければならぬ。固定収入の道を探さなければならぬ。

固定収入の道を探さなければならぬ。固定収入の道を探さなければならぬ。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

今年(1999年)は、さらに中小企業の経営環境も厳しく、大変な年になるように感じています。

目次

- 「年頭ご挨拶」 ①
- 「新春放談 今年の企業経営は、どうあるべきか」 ①～③
- 「組合員だより」 ③
- 「業務報告」 ③～④
- 「年賀広告」 ④～⑥



# 先見性について

**司会者** ちよつと皆さんに、先見で、それを参考には勿論している性とか、洞察力と云いますか、読みと云うこの辺について。

**A** 先見性と云うのは多分に博打がありますよ。

**C** 若さとPRですよ。

例えは、お金の問題も当然付きまといまふから、一つは先を読んで云々より、夢なんです。私もやり始めて三十年にたちますから、自分なりに振り返って見えています。五年位は先が見える、と云うことで、夢をかけて、ある程度のリスクを背負つても、自分の年令で答えが出るならば、自分の責任でと云うことになりまふ。

**F** 私去年二億、期間十三年で借りて、自分の規模としては相当な金額です。これは十三年のスパンですから、十三年かかると云う事ではないですけれども、先を見ていることは事実です。一年二年ではとてもできる問題ではありまふ。

**D** 私は逆に、この組合員の中で、私と全然違う考え方の人の教えを大変重要だと思つておられます。その方に教えて貰つた設備投資と云うのは、利益の中の売り上げの一月以内で納めると云つていま、Cさんの云い方と云うと、二億投資する場合には十億の受注があるのかと、その投資を当てはめることです。若さがあると云う点は、すばらしいと思ひます。

**C** ただ、我々の場合はその比率

**A** 引つ繰り返るとおつかないでやつていくのが、先見性の一部じゃないのか。

**A** 引つ繰り返るとおつかないです。それが若さなんです。無謀に近いですよ。それは成功するかも知れない。誰にもわからない。政治的につてそうでしょう。

今公的資金を使つていいかと、色んなことを聞くかわからなくない。エイと押んでみたり、十人居てこれは良いと云うのは小さな方針ですよ。

**司会者** けれどもその社長が何もこれをやたら潰れるとは思つていない。決定する時に何をもちに考へて、その決定を下したんだらう。

**A** 何んたつてそれは経営、昔で云へば自分の域を守る為にするんだらう。

**F** ソニーがここまでになったのは何ですか。この間にある方は、一言、運だ。

**司会者** 皆さん、この運に対してどう云う風に理解されますか。

**D** その通りで、世の中がそつだからこうだと思つて判断したこと、結果として間違つていて、今、自分が策を弄してどうしようとしたものは駄目ですね。

**E** 私は自分で決定して、努力して努力してその結果は運に……それ以外に考へようがない。それは僕がこんな物の見方をします。運の強い人と弱い人と云うのはいるのです。お得意様とつき合つていられるとき、とんとん拍子で社長になれる人、自分で運を掴んでいられる人、自分が運を掴んでいられる人、運が強い人などと思ひます。

**司会者** 運と云うのは、自分が引き寄せて来るものと思ひます。

先ほど先見性の題目で、先見性なんかわからないよ、博打みたいなものだとか、色々な事を云われましたが、皆様企業が持つていてやれると云うのは、先を読んでいるからですね。Cさんのところに興味があったのは、工場見学に来られて、あれはただよと。うちのシステム、物の造り方を、Cさんなりに感じ取つたと云うのは、問題意識を持つていたからでしょう。それが先見性じゃないかと思ひます。

もう一つ、最近本屋へ行きますと命の使い方で、人生に報われる生き方だとか、人生熱く生きなければ価値がないとか、人生と云うことについて多くの本が出ています。

# 運とは何か

**A** 突き詰めて、突き詰めて、結果的に運と極端に集約して云つているのであつて、余り運と云つて、努力が要らないのでは困る。

**B** 確かに、運と云うものは金を儲けようとするのではなく、一つ夢を追つて努力した結果であつた、自分が策を弄してどうしようとしたものは駄目ですね。

**E** 私は自分で決定して、努力して努力してその結果は運に……それ以外に考へようがない。それは僕がこんな物の見方をします。運の強い人と弱い人と云うのはいるのです。お得意様とつき合つていられるとき、とんとん拍子で社長になれる人、自分で運を掴んでいられる人、自分が運を掴んでいられる人、運が強い人などと思ひます。

**司会者** 運と云うのは、自分が引き寄せて来るものと思ひます。

先ほど先見性の題目で、先見性なんかわからないよ、博打みたいなものだとか、色々な事を云われましたが、皆様企業が持つていてやれると云うのは、先を読んでいるからですね。Cさんのところに興味があったのは、工場見学に来られて、あれはただよと。うちのシステム、物の造り方を、Cさんなりに感じ取つたと云うのは、問題意識を持つていたからでしょう。それが先見性じゃないかと思ひます。

もう一つ、最近本屋へ行きますと命の使い方で、人生に報われる生き方だとか、人生熱く生きなければ価値がないとか、人生と云うことについて多くの本が出ています。

**A** 如何に生きるべきかを問い直している。人間が寂しくなつた……

**D** 人生と云うのは、自分の方でそちらの方に目がいつていると云うことではないですか。

**司会者** 自分の人生とは何んだらうかと振り返ると、今まで物づくりにやつて来たが、バブルでやられた。この先は何があるんだ。俺の人生はどう生きるべきか。

**A** 振り返つちゃ駄目。Cさんみたいに猪突猛進が大事なんだ。結論は、お釈迦様、キリストの精神に返つてくる。

**司会者** もう四、五年前から心の時代と云われて来た。我々にも何か心の時代になって行くのだと認識した方がよい。

**A** 撮取能力がなくては、何を云つているのか。唯さわざわ云つていられるのかと思つて、自ら求めるものかと思つて、自ら求められるのかと云へられまふ。

**司会者** それはそうですね。自分で買つた本は読むけれども、人からすすめられ借りた本は読まれません。

それでこの辺で終りしします。ありがとうございます。



**司会者** 今まであなたがやつてこられたことをすつと私は見ていて、やつていことがやはり違うんです。考へている事自身が違う。これは差が出たと感じています。

**D** 私は逆に、この組合員の中で、私と全然違う考え方の人の教えを大変重要だと思つておられます。その方に教えて貰つた設備投資と云うのは、利益の中の売り上げの一月以内で納めると云つていま、Cさんの云い方と云うと、二億投資する場合には十億の受注があるのかと、その投資を当てはめることです。若さがあると云う点は、すばらしいと思ひます。

**C** ただ、我々の場合はその比率



## 組合員だより

**代表者 変更**  
株式会社東京精密器具製作所  
(大田区北糀谷二一八三)  
旧代表者 西ヶ谷静司  
新代表者 横井幸一  
本社事務所移転  
寺田産業合名会社 (代表者寺田叔弘氏) の本社事務所が左記に移転しました。  
一四〇一

**業務報告**  
四月二日 定例経営サロン (木鶏会)  
組合組織の存続について  
木鶏会の運営について  
四月八日 青年部経営サロン (木鶏会)  
主な話題  
① 三月から仕事が変わつてきている  
② 売上減少分を他分野へと進出し増加を図る  
③ 新工場建設により得意先が変わる。又生産効率が非常に高い  
四月十五日 常任理事会並理事會  
① 第四八回通常総会議案を異議なく原案通り可決決定  
四月二十五日 常任理事会  
① 平成九年度収支予算案を異議なく原案通り可決決定  
四月二十五日 工場見学 (木鶏会)

**健康安全靴 作業保護具等の購入申込みは 組合へ**

**自動車ローン グループ保険**  
のお申込は 組合へ

青年部  
見学先 (御京浜プレス工業所 御須藤製作所)  
五月八日 定例経営サロン (木鶏会)  
主な話題  
コストと売上げのバランス  
① ロス部門の追求  
② 設置してある機械はフル稼働  
自動化推進により完全無人化  
③ 技術力で他社で出来ない物を造る  
五月十三日 青年部経営サロン (木鶏会)  
主な話題  
自分の仕事の取引先状況報告  
① 自動車関係で、種類・数量等減少傾向にある  
② メイン企業の受注は数量増加  
単価抑制で売上増えない  
③ フラント関係の海外輸出物は  
田高で不利  
五月十七日 工場見学 (木鶏会 青年部)  
見学先 (柳中山電機工業社)  
五月二十六日 第四八回通常総会議案  
① 平成八年度事業報告承認の件  
② 平成八年度決算報告承認の件  
③ 平成八年度剰余金処分案承認

健康安全靴 作業保護具等の購入申込みは 組合へ

(前頁より)

の件  
以上原案通り可決決定。  
4、平成九年度事業計画案承認の件  
5、平成九年度収支予算案(賦課金及びその徴収方法を含む)承認の件  
6、平成九年度借入最高限度額決定の件  
7、平成九年度一組員に対する貸付最高限度額決定の件  
8、平成九年度手数料最高限度額決定の件  
以上原案通り可決決定。  
五月二十六日 講演会  
テーマ 「東アジアの発展と城南地区の中小企業」  
講師 一橋大学商学部教授 伊丹敬之氏  
五月二十六日 懇談懇親会

(於尚輪プリンスホテル)

六月四日 常任理事会  
1、事務局長交代に伴う後任の件  
2、事務職員夏季手当について  
3、土曜休日について  
4、貸駐車場について  
全員これを了承。  
六月四日 正副会長会議(木鶏会)  
六月四日 定例経営サロン(木鶏会)  
主な話題  
社長の今年度の経営方針  
①経営にスピードと柔軟性を  
②臨時社員採用で人件費の抑制  
③自動車部品以外のものを考慮  
④取引先は数社に間口を広く  
⑤損益分岐点を常に頭におき、儲ける仕事をする  
六月十日 青年部経営サロン(木鶏会)  
主な話題

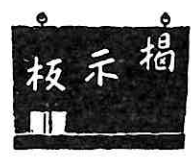
自分の会社のセールのポイント  
①素材から完成品まで一貫作業で製品販売  
②数量の少ない受注にも応じる  
③納期を厳守する  
七月二十三日〜二十四日 定期健康診断巡回  
七月二十八日 工場見学並に納涼サロン(木鶏会・シンスケ) 見学先 榎内原製作所八潮工場 岡田鉦金(榎炭木工場)  
九月三日 定例経営サロン(木鶏会)  
主な話題  
自分の企業の見直しが必要  
自分の家業の適正規模を見極める  
企業の撤収は機を失しては駄目  
九月九日 青年部経営サロン(木鶏会)  
主な話題

会社の利益を月次決算でみる  
十月一日 正副会長会議(木鶏会)  
十月一日 定例経営サロン(木鶏会)  
主な話題  
健康について  
①病氣は遺伝によるものが多い  
②ファン発生原因は食事と喫煙が大平を占める  
地球に優しい物づくり  
十月十四日 常任理事会  
1、九月末中間決算について  
2、新共済グループ保険について  
3、三階フロアー賃貸について  
4、放談会について  
全員これを了承。  
十月十四日 講演会(木鶏会・於蒲田工業会館)  
テーマ 「ビックバンの中小企業に与える影響について」  
講師 中小企業金融公庫

調査部長 戸谷敏氏  
十一月五日 理事会  
常任理事会と同一議案を審議  
全員これを了承。  
十一月五日 定例経営サロン(木鶏会)  
主な話題  
下請け企業と親企業の関係  
①親会社のあり方により左右され、親子の関係は薄い  
②二十年來の取引先が七八割  
③節にかけられても残るものは残る  
十一月十一日 青年部経営サロン(木鶏会)  
主な話題  
各会社の月次決算について  
①会計士が計表作成  
②自社決算書他社のものとして見る  
③売上でほぼ利益を予想

十一月十七日〜十八日 工場見学と奥の細道巡り(木鶏会)  
見学先 榎本間ゴルフ酒田工場  
十一月二十三日 永年勤続優良従業員表彰式(於大田区民プラザ)  
被表彰者は左記の通りです  
五年以上勤続優良従業員(社名五十音順、敬称略)  
田浦一丈・岩淵高広・竹村光一・海老原英夫・山崎利男・清水恵子・佐藤すみ子・長内静子・吉田文子・川崎豊美(尼寺空匠工業株式会社)、池田大輔・神野隆(株式会社清川製作所)  
以上二社十二名  
十年以上勤続優良従業員(社名五十音順、敬称略)  
佐藤修(尼寺空匠工業株式会社)、川又紀宏・五十嵐勇(株式会社清川製作所)  
以上二社三名

十一月二十七日 常任理事会  
1、年末年始休日について(十二月二十九日〜一月二日)  
2、職員年末手当について  
全員これを了承。  
十二月二十七日 放談会・懇親会  
十一月二十七日 工場見学  
年末・年始事務取扱のお知らせ  
年末・年始の組合事務局の事務取扱日は左記の通りとさせていただきます。  
記  
年末は、十二月二十七日(土)まで  
年始は一月五日(月)から



(於ときわ)  
十二月三日 忘年会(木鶏会・於山王クラブ)  
十二月九日 青年部忘年会(木鶏会・於風車)  
以上



永年勤続従業員表彰



講演会



工場見学 本間美術館続きの本間邸にて



謹んで新年のご挨拶を申し上げます

蒲田工業協同組合員有志

(五十音順)

機械器具製造業

尼寺空圧工業株式会社

代表取締役 尼寺 実

株式会社 極東精機製作所

代表取締役 鈴木 福男

株式会社 弘 機 商 会

代表取締役 坪根 五久代

株式会社 タンケンシールセーコウ

代表取締役 永井 彌太郎

ティヴィバルブ株式会社

代表取締役 竹内 栄多

株式会社 東京精密器具製作所

取締役社長 横井 幸一

東 亜 株 式 会 社

代表取締役 小柳 隆

長坂精機株式会社

代表取締役 長坂 基秀

日本チェンジャー無段変速機株式会社

代表取締役 加藤 進弘

株式会社 藤 原 製 作 所

代表取締役 藤 原 徳一

株式会社 文 化 精 工

代表取締役 桑原 久直

電気機械器具製造業

出雲電機株式会社

代表取締役 雲野 和信

太産工業株式会社

取締役社長 千葉 博

株式会社 東 電 舎

取締役社長 石森 憲蔵

株式会社 中山電機工藝社

代表取締役 中山 致

永森電機株式会社

取締役社長 永森 忠夫

株式会社 日 産 電 機

代表取締役 中村 國男

株式会社 マコメ研究所

代表取締役社長 清水 茂治郎

輸送用機械器具製造業

江崎工業株式会社

取締役社長 江崎 武

荏原工業株式会社

取締役社長 長井 俊樹

株式会社 大谷造機所

取締役社長 大谷 文雄

株式会社 清川製作所

代表取締役 川瀬 純一

第一金属工業株式会社

代表取締役 菅谷 和四郎

謹 賀 新 年

蒲田工業協同組合

(五十音順)

顧問 千葉 博  
相談役 石森 憲蔵

理事長 西ヶ谷 勝美

副理事長 大谷 文雄

専務理事 市川 宗紘

常任理事 増田 道造

常任理事 赤井 弘志

常任理事 小林 章彦

常任理事 杉谷 順弘

理事 新井 陽一

理事 岩崎 登喜雄

理事 加藤 進弘

理事 川瀬 純一

理事 工藤 勝広

理事 竹内 栄多

理事 鳥海 保男

理事 長井 俊樹

理事 長坂 基秀

理事 西野 三郎

理事 野口 三郎

理事 豊間 厚

監事 中山 致

監事 中 山 致

事務局 本杉 浅治

(次頁へつづく)

謹んで新年のご挨拶を申し上げます

蒲田工業協同組合員有志

(五十音順)

(前頁より)

輸送用機械器具製造業

株式会社 東京スピンドル製作所

代表取締役 堀井 脩 市

株式会社 鳥海製作所

代表取締役 鳥海 保 男

日本中空鋼株式会社

代表取締役 市川 宗 紘

株式会社 蛭田電機製作所

代表取締役 蛭田 政 行

有限会社 富士精機製作所

代表取締役 荻野 幸 男

金属製品製造業

佐々木発條株式会社

代表取締役 佐々木 典 子

有限会社 タムラ精工

専務取締役 田村 知 之

同和発條株式会社

取締役社長 川島 慎 治

株式会社 羽田パイプ製造所

取締役社長 野口 広

有限会社 早崎製作所

代表取締役 早崎 吉 春

株式会社 松原製作所

代表取締役 松原 一 喜

プレス・鍍金・製罐業

株式会社 赤井製作所

代表取締役 赤井 弘 志

株式会社 新井久四郎鉄工所

代表取締役 新井 陽 一

株式会社 内田製作所

代表取締役 内田 正 勝

株式会社 内原製作所

専務取締役 内原 康 雄

岡田鍍金株式会社

代表取締役 増田 道 造

協和鍍金株式会社

代表取締役 服部 和 央

大和部品株式会社

代表取締役 今井 敏 夫

メッキ業

アルマイト業

株式会社 三協アルマイト

代表取締役 岩崎 登 喜 雄

鋳物・鍛造業

有限会社 京浜鋳造所

代表取締役 神道 晃

杉谷金属工業株式会社

取締役社長 杉谷 順 弘

その他

岩佐工機株式会社

代表取締役 岩佐 勇

株式会社 気球製作所

代表取締役 豊間 厚

合資会社 ニシノ

代表社員 西野 三 郎

株式会社 日章機械

代表取締役社長 小林 章 彦

エビナ電化工業株式会社

取締役社長 海老名 延 郎

三津浜工業株式会社

代表取締役 木々津 栄 一