



(前頁より)

とせつくと、紀實子は、  
「いや、王様、まだです。カラ  
元氣を出している最中で、とても  
とても、また手合わせの段階では  
「はいません。」  
と断りました。

「王様、もつぱらつぼつぼしい  
でしょう。相手が挑戦してきても  
いこうに平気、ちよつと見る  
と木影の鶏のように、その徳が完  
成しました。たぶん、これからは  
いかなる敵があらわれても、闘う  
前に敵は尻ほを巻いて退散する  
ことでしょう。」  
と言いました。

「まだ相手を見せ、すく興奮  
するべきがさいます。まだまだ  
ダメです。」  
と、これも断つてしまいます。  
王様は不承不承引きがらるので  
すが、また十日たつと、待ちきれ  
なくなつて、  
「もう、いくらなんでもいいた  
らう。」  
と催促しますと、紀實子は、  
「まだいけません。かなりの目  
信はできたのですが、相手に対し  
て、何をやつがというカサにか  
かるころがあります。これがと  
名づけたわけでは

### 庚申の年

さて、今年は、干支(えと)で  
言いますと、庚申の年です。  
この庚申の庚という字は、どう  
いう意味があるかと申しますと、  
継続する、償う、更新する、とい  
う三つの意味があります。

「王様、もつぱらつぼつぼしい  
でしょう。相手が挑戦してきても  
いこうに平気、ちよつと見る  
と木影の鶏のように、その徳が完  
成しました。たぶん、これからは  
いかなる敵があらわれても、闘う  
前に敵は尻ほを巻いて退散する  
ことでしょう。」  
と言いました。

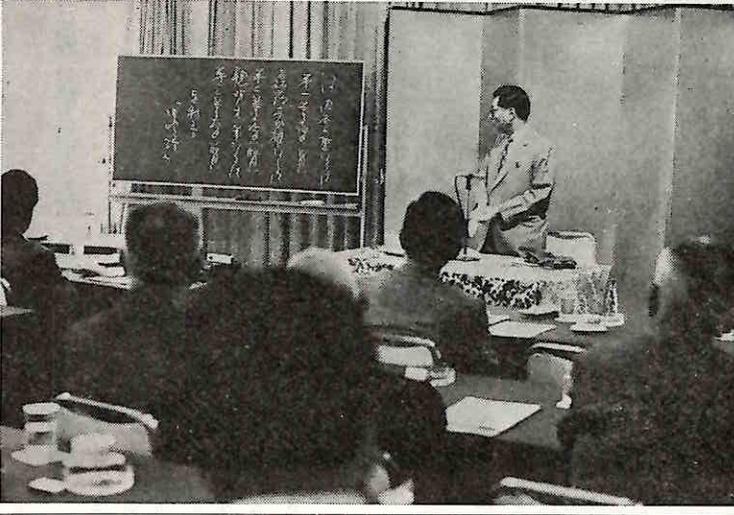
では、継続すべき昨年はどうい  
う年だったかと言いますと、己未  
の年です。  
己未の己という字は、糸へんを

れないところは、また手合わせさせ  
るわけにはいきません。」  
とOKを出しません。  
それから十日たつて、漸く紀實  
子がOKを出しました。  
「王様、もつぱらつぼつぼしい  
でしょう。相手が挑戦してきても  
いこうに平気、ちよつと見る  
と木影の鶏のように、その徳が完  
成しました。たぶん、これからは  
いかなる敵があらわれても、闘う  
前に敵は尻ほを巻いて退散する  
ことでしょう。」  
と言いました。

つけた紀元前の紀と同じで、糸筋  
を正すという意味があります。  
己未の年という字は、経済的に  
も文化的にも繁栄する年ですが、  
しかし、木でも余り繁つてきま  
すと午睡現象が起きます。  
植木屋さんがどうしてパチンパ  
チンと枝を払っているかと言いま  
すと、余り木が繁つてきますと  
陽当たりや風通しが悪くなり、懐が  
むれて、虫がつくからです。この  
午睡現象をなくするために枝を払っ  
ているのです。  
枝を払わずに放つておくと、未

枯(つらぐれ)現象が起きて、頭  
のつべんから枯れてきます。な  
おそれを放つておくと、今度は根  
上がり現象が表面に出てきて枯れ  
てしまいます。  
そうならないように、枝葉が繁  
つたら、筋道を通して切らなけれ  
ばならないのです。  
己未の未という字は、日へんが  
ついた味と同じで、暗いという意  
味です。

ですから、己未の年というのは  
繁栄するが、筋道を正さないで暗  
くなるといふ年です。  
昨年はどうも余り筋道を正さな  
かったよつて、やはり暗かったと  
思います。  
それを今年、継続し、償い、  
更新するといふ庚申の年になつた  
のです。  
庚申の申という字は、にんべん



ががついて伸びるという字です。こ  
の伸びるという字は、良い意味  
においても悪い意味においても新  
しい勢力が芽出して来る、これ  
を果敢に処置してしまわないと持  
来に掘根を残す、という意味が含  
まれているのです。  
ですから、干支の面から言つて  
も、今年はなかなかむづかしい年  
なのです。

かつて迷信家のように思ふ人が  
ありますが、とんでもないこと  
決してそうではないのです。  
昔、漢民族が、騎馬民族からお  
こつて黄河流域に農耕民族として  
定着するのですが、農耕民族とな  
ると、どうしても天文地文が問題  
となり、気候風土と密接に關係し  
てきます。それで、一年の生産計  
画を立てて、これを人民に指示し

なぐはなりません。  
そのために、今までのいろいろ  
なチータを集めて、その中から共  
通事項を抜き出してきたのが曆  
です。干支は曆学の中の一つな  
のです。

### 中国に革命の要素が揃っている

こういふ年には、国際問題も、  
いろいろと混乱してきます。  
例えば、イラン情勢です。  
先日、伊藤忠の会長の瀬島竜三  
さんに会つたとき、イラン情勢を  
聞いたら、「どうしてわからない  
い」と言われるので、「なぜわか  
らないのですか」と聞いたら、「伊  
藤忠の組織を動員して内外のあら  
ゆる専門家に会つたが、これらの  
専門家は皆な必ず、こういふ  
場合には」といふ前提条件をつけ  
る。これは、やはりわからないと  
いふことです。私見だが、ホメイ  
ニが刑場、銃殺される可能性だ  
つてある。それくらい、イランの  
情勢は流動的である」と言つてお  
られました。

十年先には間違いなくなるでし  
ようが、CIAの言つたように、一  
九八五年になるのか、一年先にな  
るのか二年先になるのか、全くわ  
かりません。  
それにも一つわからないのは  
中国問題です。  
中国問題は新聞によつて出ていま  
すが、新聞に出てくるようなこと  
ではないのです。  
中国史を讀むとよくわかるので  
すが、中国には革命のパターンが  
あります。それは、流民現象が發生し、そす。

ですから、曆学にしても、また  
干支にしても、極めて実践的、  
統計的なもので、バカにするまじ  
なものではないのです。しかも、  
それは大体当てはまっています。

### 流民

流民といふのは、ここで食えな  
くてもあそこへ行つたら食えな  
いので、民が流れて発生するも  
のです。  
ところが、今の中国では、ど  
ういふ行つても食えませんが、困  
窮的は流民現象は発生してしま  
い、その代り、大量の餓死者が発  
生しています。(これは新聞に出  
ていません。)

当然、不平不満を抱いて農村へで、  
行くわけですから、その農村で不  
良化し、中には、その農村の組織  
を離れて町へ帰つてきてしまつた  
と言つたのです。  
その場合、その町に有力な家族  
がおれば、その家族はたはまはし  
切符を割いて彼等を匿しますが、  
そういう家族がない者は、全部  
アウトローになります。そのアウ  
トローの組織を黒幣(へいば)と  
言います。  
この黒幣に入った連中が、銀行  
を襲撃したり、売春婦になつたり  
して、社会の表面に出てきていま  
す。そして、それがどのくらい激  
しいものであるかと言いますと、  
この黒幣に入った連中が、銀行  
を襲撃したり、売春婦になつたり  
して、社会の表面に出てきていま  
す。そして、それがどのくらい激  
しいものであるかと言いますと、  
この黒幣に入った連中が、銀行  
を襲撃したり、売春婦になつたり  
して、社会の表面に出てきていま  
す。そして、それがどのくらい激  
しいものであるかと言いますと、

これは、やはり流民現象がある  
と断定せざるを得ません。  
この不平インテリ  
次の不平インテリはどうかと  
言いますと、(これは中国発表の  
数字ですが、毎年、大学卒業者  
が一、四〇〇万人います。  
ところが、そのうちの二〇〇万  
人しか、今の中国では吸収するこ  
とができないのです。あとの二  
三〇〇万人は全部、農村へ放り出  
すわけですから、これを下放と言いま  
す。それは、流民現象が發生し、そす。

「これはおいしい魚ですね、  
台湾のどでどれるのですか。」と  
聞いたら、「揚子江の魚です。」  
を離れて町へ帰つてきてしまつた  
と言つたのです。  
私もびつくりして、「揚子江の  
魚がどうして、……」と聞いた  
ら、「それは簡単です。青幣・  
紅幣の組織で、なんでも手に入り  
ますよ。今朝、毛沢東が何を食  
たかといふと、夕方に、  
ちつとわかりましたし、逆に、将  
介石の食べたものは、向つてわか  
ります。と言つていましたが、なる  
ほど秘密結社といふものは、それ  
ほど強い組織力を持つていゝもの  
かと感心したわけですが、その組  
織は未だに健在です。

では、軍はどうか。  
これも中国発表の数字ですが、  
毎年、七〇〇万人が解放軍から除隊  
になっています。それを、今まで  
は政府が吸収していましたが、最  
近は吸収しきれなくなつてきてい  
ます。  
それが証拠に、天安門広場にお  
けるデモの写真を見ますと、その  
先頭に立っているのは、皆んな胸  
に勳章をぶら下げた軍の英雄たち  
です。  
そうすると、軍もやはり問題が  
あるとせざるを得ません。  
どういふと、革命の三つの要  
素が全部浮かび上がつていま  
す。こんなときには、私は中国問題  
(次頁へ)

(前頁より)

えと葉劍英に迫ったのですが、葉といふこと。例えは、ファースト系新聞社の社主の娘、赤軍派と組んで銀行襲撃をやったパトリシアは、常識

華岡銜と鄧小平はしつくりいつてでは当然無期懲役なのに、よい弁士を雇って莫大な金を積み、執

護士を雇って莫大な金を積み、執達し過ぎて、個人生活を暴露し過ぎ、可能性のある指導者の足を引っ張る短所が、強くあらわれはじ

つ張る短所が、強くあらわれはじつ張る短所が、強くあらわれはじつ張る短所が、強くあらわれはじ

例えは、チャールズは朝からラ

れが法廷に出ていると言っている

マスコミ

かかってニューヨークタイムズ紙性の欠如ではなく、デモクラシー

英雄待望論

一方、アメリカにおいては、私

委員会はついでにエピソードが

好きたった元大統領のニクソンも

委員会は整理するための委員会をつ

なせそういうものを求めるかとい

理由を、いろいろ挙げてお

委員会の亡国

まず第一に挙げているのは、国

木鶏会設立総会



ランデーを飲んで絵を描いていた

大抵、乱世の兆というものは、ま

最初に出る兆は、善悪の区

別がだんだんわからなくなるとい

幸福の条件

幸福の条件とは何と申しま

す、世界保健機構がそのパロ

ーターとして、次の七つをあげ

幸福の条件として第二にあげ

るのは、よき交友関係です

実際の話が、自分の大切な人

幸福の条件として第三にあげ

るのは、美しきものを知る能

力があるということ

幸福の条件として第四にあげ

るのは、極めて現実的な問題

です

幸福の条件として第五にあげ

るのは、美しい文章を読むとか

、立派な人

幸福の条件として第六にあげ

るのは、美しい文章を読むとか

、立派な人

幸福の条件として第七にあげ

るのは、美しい文章を読むとか

、立派な人

幸福の条件として第八にあげ

るのは、美しい文章を読むとか

、立派な人

幸福の条件として第九にあげ

るのは、美しい文章を読むとか

、立派な人

(前頁より)

チャップリンが有名な言葉を残して、「この人生は生きるに値する。ただし、希望と勇氣とサム・マネーだ」と言っているの

このサム・マネーというのは、一体どれくらいか、ということが議論の的になるのですが、わが師安岡正篤先生は、「一番よい金の持ち方は、生活には困らないが小遣いがときどき不足する程度である」と言っています。私もそう思います。

経営者の条件

幸福の条件は個人の問題ですが、では企業においてはどうかということが要求されるかと言いますと、企業のバイタリティと経営者のリーダーシップが、これほど要求される年はありません。

企業のバイタリティについてはまたの機会に譲るとして、経営者の条件について申し上げたいと思います。

使命感

第一は、使命感です。自分の仕事に生き甲斐を感じ、使命感を持っていないならば、それは経営者失格です。

そしてその使命感は、プロにならなければ出てきません。アマチュアには使命感はありません。

では、プロの条件とは何かと申しますと、例えば、新聞記者ですと、火事の現場へ行って、その火事現場の記事が正確に送れるようになったら一人前として扱われます。植木屋さんは木を移すときの

生き甲斐

幸福の条件として第五にあげているのは、朝起きやわねばならぬ仕事があるということです。

これはやはり、使命感とか、生き甲斐とかに通ずるもので、朝起きて何もやるべきでないのでは困ってしまいます。

以上、五つが幸福の条件だと言っているのです。私はなるほどと思つて読みました。

そういう具合に、二つ二つ、十年には、価値が具体的に追求されます。

根拠しやれた二人前です。板前は刺身の切れ味によつて二人前かどうかが決まります。それぞれプロとしての最低限の条件です。

現実処理能力

では、経営のプロの条件とは何かと申しますと、素人は突発的事件にぶつかると周章狼狽してなすべがわからなくなるのですが、そういう異常な問題に直面して対処する能力を持っているのが経営のプロです。

ですから、五里霧中で全く見通しがきかない中であつて、的確な判断を下して社員たちを引率していくのが、経営のプロです。それが今年からい要求されるべきではありません。

ロマン

第三は、ロマン(詩心)です。このロマンとか、詩心とかは誰しも持っているもので、川のせせらぎの中にも、失恋のやるせない

想いの中にも、韻律というものがある。韻律と云ふものは、ものをなくしていかなければなりません。下の者は、上の人の無私の度を、言葉にしたり詩にしたりしよとすると衝動にかられますが、それがロマンです。

ですから、韻律を感じる気持は皆さんが全部持っています。これをうまく育てていくことが大切なのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

り方、下の者にすぐ反映するものなのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

り方、下の者にすぐ反映するものなのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

り方、下の者にすぐ反映するものなのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

り方、下の者にすぐ反映するものなのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

り方、下の者にすぐ反映するものなのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ



木鶏会設立総会

つて養われるもので、その余裕としての条件です。いうのは、自分の実生活以外に持っている別天地、ロマンとか、風流の道とか、趣味とかによつて養われていくものなのです。

無私

第四の条件は、無私です。上に立てば立つほど、私という

ものは三つの柱があります。第一は、原理原則を教えてもらう師を持つこと。

第二は、直言してくれる側近を持つこと。

第三は、よき養父(企業の外にあって忠告してくれる人)を持つこと。

この帝王学の三つの柱については、前に皆さん方に申上げておりますし、時間の関係もござい

ます。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

り方、下の者にすぐ反映するものなのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

り方、下の者にすぐ反映するものなのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

り方、下の者にすぐ反映するものなのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

り方、下の者にすぐ反映するものなのです。

以上、使命感、現実処理能力、人間の器量というのは余裕によ

中小企業退職金

共済制度一部改正

第九十一通常国会において成立した中小企業退職金共済法の一部改正は、五月十日公布され、十二月一日(一部昭和五十六年四月一日)から施行されます。

- 今回の改正点の要旨は、1、中小企業の範囲拡大。2、掛金月額最低・最高限度の引上げ。3、退職金に対する国庫補助金の増額。4、掛金月額の増額後の掛金の控除・掛損の解消。5、過去勤務期間通算制度の新設。などです。

中小企業の範囲拡大 今まで、製造業は従業員が三〇〇人以下と限定されていましたが、今回の改正で、三〇〇人を越しても資本金が一億円以下ならば、中小企業基本法(同法第二条)と同じく、常用従業員数三〇〇人以下又は資本金等一億円以下になります。

掛金月額引上げ 現行の掛金月額の最低額八〇〇円が、一、二〇〇円に、最高額一〇〇〇円が、二、二〇〇円に引き上げられます。

の、省略させていただきますが、皆さま方の機関紙「工業蒲田」に掲載されたところと記憶しておられます。私の本(「現代の帝王学」プレジデント社発行)もございませぬので、もう一度お読みいただければと思います。

どうも長時間に亘り、「静聴ありがとうございました」。

(五月十六日木鶏会設立総会記念講演会録要旨抜萃、文責在記者)

現行の掛金月額の最低額八〇〇円が、一、二〇〇円に、最高額一〇〇〇円が、二、二〇〇円に引き上げられます。

- これに伴い、掛金月額の種類は次の十九種類になります。1、一、二〇〇円。2、一、四〇〇円。3、一、六〇〇円。4、一、八〇〇円。5、二、〇〇〇円。6、二、二〇〇円。7、二、四〇〇円。8、二、六〇〇円。9、二、八〇〇円。10、三、〇〇〇円。11、三、二〇〇円。12、三、四〇〇円。13、三、六〇〇円。14、三、八〇〇円。15、四、〇〇〇円。16、四、二〇〇円。17、四、四〇〇円。18、四、六〇〇円。19、四、八〇〇円。

なお、最低の掛金月額が八〇〇円から一、二〇〇円に引上げられることに伴い、掛金月額一、二〇〇円未満の退職金共済契約は、経過的には、次のように取扱われます。

- 1、改正法施行日(昭和五十五年十二月一日)から一年間は、一、二〇〇円未満の掛金を掛けられる

ますが、この期間を経過する掛金を納付することによって、実際の当該企業の勤務期間に応じた退職金を支給することができる制度が新設されます。

過去勤務期間通算制度の要旨は次のとおりです。

- 1、通算制度の導入 事業主の申出があつた場合、労働大臣の認定を受ければ、この期間後であっても、別に労働省令で定める日まで、従前の掛金月額のまま納付することができま

国庫補助金の増額 現行では、国庫補助金の額は、掛金月額八〇〇円に対応する給付額に対して三年以上十年未満は五%

現行法では、増額した上積み掛金は、増額後の納付月数が十二月未満は掛捨て、十二月以上二十四月未満は掛損となつていますが、改正後は、加入後の掛金納付月数が二十四月以上ある場合は、掛金の納付相当額が支払われることになりま

過去勤務期間通算制度の新設 現行法では、加入前の当該企業における過去勤務期間については対象外となつていましたが、今回の改正により、事業主の申出があれば、加入前の勤務期間に応ずる

- 2、掛金月額を二、二〇〇円以上を増額することが著しく困難な場合、おろかじめ労働大臣の認定を受ければ、この期間後であっても、別に労働省令で定める日まで、従前の掛金月額のまま納付することができま

3、対象従業員 当該共済契約者の雇用する従業員で、被共済者となるべきすべての者(過去勤務期間が一年以上の者に限る)。

4、通算される過去勤務期間 一年未満の端数は切捨て、年数単位とし、十年を限度。

5、過去勤務通算月額 加入時掛金月額を上回らない額(最低額一、二〇〇円)

6、過去勤務掛金の納付 加入後、通常掛金とは別に、毎月納付。

7、過去勤務掛金の納付期間 五年(過去勤務期間が五年に満たないときは、過去勤務期間の年数とする)。

8、既加入者についての暫定措置 昭和五十六年四月一日において現(共済契約者)である者は、同日以後二年間、現に被共済者であるすべての従業員についてそれらに係る過去勤務期間を通算する旨の申出をすることができ

この場合は、新規加入者についての措置に準ずる。

×	×	×
×	×	×
×	×	×

# 自動車ローンは組合へ

## 利息が安く頭金不要

自動車ディーラーは、車を売って儲け、ローンで儲けています。しかも、そのローンの利息は高利ですので、当組合では、組合員の皆さんが自動車をローンで購入される場合の経費削減のお手伝いとして、組合員が購入される自動車車に對し、組合がディーラーに現金払いをし、その代り、組合員は組合に安い利息のローン（二十四ヵ月）で支払っていただくという組合自動車ローンをやっています。

組合自動車ローンの特徴は、利息が安い、頭金等一切不要、組合がディーラーに現金払いをします。その代り、組合員は組合に安い利息のローン（二十四ヵ月）で支払っていただくという組合自動車ローンをやっています。

利息はディーラーローンの六五%です。三割五分も安くになります。頭金等一切不要、組合がディーラーに現金払いをします。その代り、組合員は組合に安い利息のローン（二十四ヵ月）で支払っていただくという組合自動車ローンをやっています。

頭金等一切不要、組合がディーラーに現金払いをします。その代り、組合員は組合に安い利息のローン（二十四ヵ月）で支払っていただくという組合自動車ローンをやっています。

組合員がこの組合自動車ローンを利用される場合は、1、購入車の価格交渉や下取車の引取価格交渉のためディーラー

を会社にお呼びつけないこと、四回払いになります。組合に寄って書類を貰ってから会社に来るようご命じして下さい。必要書類をお渡しします。（ディーラーに對する必要書類も渡します）。

2、現金払いである。これを条件に購入価格、下取価格並びに納車日等を自由に決めて下さい。

3、購入価格、下取価格並びに納車日等が決まりましたら、車輛購入申込書に該事項を記入のうえ、ディーラーに渡し、組合へ行くようにして下さい。

4、組合は、その車輛購入申込書をもとに、購入時の必要諸経費（登録料、自動車税、重量税、取得税、強制保険料等）を含めて、月々お支払いいただく金額を計算の上、「自動車制賦販売並びに使用貸借契約書」を作成し、二印（社長個人の連帯保証をお願ひします）をいただくため、納車日までに、組合の職員が参上いたします。（所有権はローンを払い終るまで組合にありますので、譲承下さい）

5、組合宛支払手形について、右記の組合の職員が持参いたします。自動車制賦販売並びに使用貸借契約書には、月々お支払いいただく金額が記入されておきますので、それにしたがって支払手形を準備して下さい。支払手形は納車月の月末（末日が休日のときはその前日）までにいただきます。

口、手形の支払期日は納車月の

倒産防止共済法改正

中小企業倒産防止共済法の一部改正法は、さきの第九十一通常国会で成立したが、政府は六月十日同改正法を公布、施行した。

主な改正点は、1、掛金総額の最高限度を、現行の二〇〇万円から二二〇万円に引上げるとともに、共済金の貸付限度額を、現行の一、二〇〇万円から二、一〇〇万円に引上げた。

2、掛金月額の最高限度を、現行の二万円から五万円に引上げ、これに伴って、掛金総額の最高限度額までの積立期間を、現行の六ヵ月（五年）から四二ヵ月（三年半）に短縮した。

3、長期にわたる収支の均衡が保たれ、なお余裕財源が生じていると認められる場合に、共済金の貸付けを受けて完済した老朽に完済手当金を支給することができるとした。

この中小企業倒産防止共済法は、連鎖倒産を未然に防止し、経営の安定を図るため、国が作った制度で、その特色は、1、掛金総額の十倍以内を貸付加入者は、積み立てた掛金の

イ、車輛保険のみ受取は該組合にして下さい。

ロ、組合指定の保険代理店をご利用の場合、任意保険もローンに含めますので、せいせい（利用下さい）。

7、その他については、他のローンと変わりませんが、ご不明の点がございましたら、事務局へお問合わせ下さい。電話七三二局七八二（代）。

### 倒産防止共済法改正

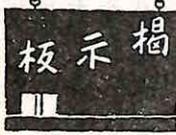
総額の十倍の範囲内で、被書相当額の共済金の貸付けが受けられる（最高二、二〇〇万円まで）

2、無担保・無保証人・無利子取引先企業が倒産した場合、共済金の貸付けは、無担保、無保証人、無利子で受けられます。

3、税法上の特典  
掛金は、税法上必要経費（個人の場合）、または損金（法人の場合）に算入されます。

3、連鎖倒産を防止し、経営の安定を図るため、未加入の方はぜひ加入下さい。

詳細については、当組合へお問合わせ下さい。電話七三二局七八二へ。



「ジャンプ アップ東京」毎週日曜日午前九時三〇分から東京十二チャンネルで放映されている「ジャンプ・アップ東京」の八月、九月の番組の予定は左のとおり。是非、観下さい。

八月三日（日）「経営相談」  
中小企業者からの経営上の悩み、疑問点あるいは中小企業施策についての質問に専門家がお答えするとともに、参考となる事例の紹介や実践上のアドバイスもする。

八月十日（日）「都市型産業の計略」  
経済変動と都市化の波は、都内工場集約や地方移転を迫り、都市型産業が都内に存立していく。都市型産業はどのような立地対応、マネジメントが求められるかを考える。

八月十七日（日）「販路開拓へのステップ」  
中小企業にとって販路開拓は、資金、人手、情報収集が十分でないため、実践がむづかしい課題である。実例を中心に、中小企業でもできるコツを探る。

八月二十四日（日）「省エネ時代の生産管理」  
省エネルギー化が急務となり生産体制の改善が求められていく。生産工程の短縮やエネルギーの効率利用をして、品質の向上をはかりコストダウンしなければならぬ生産管理のあり方を検討する。

八月三十一日（日）「見直し経営で利益を」  
八〇年代は経営環境の最もきびしい時代といわれ、これを乗り切っていくためには経営の見直しが必要である。組織を株式会社に変更されし地

み出でつという八〇年代のマネジメントを紹介する。

九月七日（日）「経営相談」  
中小企業者からの経営上の悩み、疑問点あるいは中小企業施策についての質問に専門家がお答えするとともに、参考となる事例の紹介や実践上のアドバイスもする。

九月十四日（日）「伝統の継承と発展をめざす」  
伝統的工芸品「東京手描友禅業界の後継者育成、技法の改善、原材料の確保、需要の開拓に取組む姿勢を紹介。

九月二十一日（日）「コストアップ対処法」  
石油製品の価格上昇や、電力料金の値上げなど、エネルギーコストの上昇が相次ぎ、資材の高騰やコスト競争激化に波及してきている。これにどう対処すべきか、実例に学びながら考える。

九月二十八日（日）「再開発とショッピング・タウ

新名称 株式会社文化精工  
代表者変更  
株式会社日鐵製作所（大田区東糀谷五ノ二〇ノ三）では、代表者変更のため六月二十四日逝去された村岡静夫氏に代り、代表者として村岡静夫氏の長男である村岡静夫氏に代表者変更されましたのでお知らせします。

新代表者 村岡 章夫 氏  
株式会社日本砥油東京工場（大田区西六郷三ノ二ノ五）では、左のとおり代表者が変わられましたのでお知らせします。

旧代表者 寺井俊介氏  
新代表者 向笠英五氏

移 転  
城南木工株式会社（大田区東六郷三ノ二四ノ一三、代表者木村太郎氏）では、工場を新築されるの四ヵ月の予定、左記の場所へ移転されましたのでお知らせします。

移 転  
大田区下丸子二ノ三ノ二〇（電話（七五八）五三三二）  
村岡静夫氏 当組合常任理事・株式会社日鐵製作所（大田区東糀谷五ノ二〇ノ三）社長村岡静夫氏に代り、代表者として村岡静夫氏の長男である村岡静夫氏に代表者変更されましたのでお知らせします。

移 転  
大田区下丸子二ノ三ノ二〇（電話（七五八）五三三二）  
村岡静夫氏 当組合常任理事・株式会社日鐵製作所（大田区東糀谷五ノ二〇ノ三）社長村岡静夫氏に代り、代表者として村岡静夫氏の長男である村岡静夫氏に代表者変更されましたのでお知らせします。

左記の図書が入りましたのでお知らせします。

事務所の書棚にありますので自由にご覧下さい。貸出しもしております。

現代の帝王学」  
評論家 伊藤 肇 著  
「地区別・職種別・規模別・年齢別給与実態」（五十五年判）  
労働行政研究所編

「中小企業の資金事情」（昭和五十四年）  
東京都労働経済局編

「昭和三十五年三月中学校・高等学校卒業業者の求職・求人見込状況及び求人初任給調査結果」  
大森職業協会編

「中小企業の資金問題に関する考察」  
全国中小企業団体中央  
「最新・年間資金の実態」  
主要企業の水準と各社別一覽（賞与一時金の配分・査定・算式内容付）  
労働行政研究所編

「中小企業のための資金・労務力」（次頁へ）



蛭田コト氏 株式会社蛭田電機式製作（大田区大森南三ノ二五ノ三）代表者蛭田正勝氏、谷室コト

(前頁より)
「労働時報」
金田中央会編

運用の実態。
五十五年三月卒者の決定初任
給調査結果速報
交野制勤務の実施状況と運用
実務。



四月商業手形割引取扱高
二六、〇六〇、六四六円

五月商業手形割引取扱高
一八、一四八、二五六円

六月商業手形割引取扱高
一、六五四、〇二〇円

盆運振替資金取扱高
五、五〇〇、〇〇〇円

四月共同購入取扱取扱高
一〇、三〇六、九〇〇円

五月共同購入取扱取扱高
七、三〇一、五三四円

四月一日 機関紙「工業蒲田」速報発行

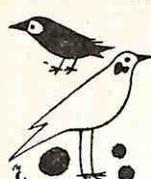
主文記事
昭和五十五年度東京都中小企業
施設改善資金融資あっせん
昭和五十五年度中小企業設備近
代化資金融資

「超便」具の取扱「短期技能
講習会

モテル退職金・年金の水準と

「二進も三進も」
選んで「二進も三進も」と書
きます。

ことばの泉



「二進も三進も」
「二進も三進も」と書
きます。

「二進も三進も」と書
きます。

「二進も三進も」と書
きます。

「二進も三進も」と書
きます。

「二進も三進も」と書
きます。

「二進も三進も」と書
きます。

「二進も三進も」と書
きます。

「二進も三進も」と書
きます。

にっちもさっちも

「にっちもさっちも」
「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

これは、中国語がそのもとだ
といわれ、二年輩の方なら「存
知だ」と思いますが、昔のソノバ
ン用割算の九九に、「二進」に「つ
ちん」が二十などという数え方

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

「にっちもさっちも」と書
きます。

(前頁より)

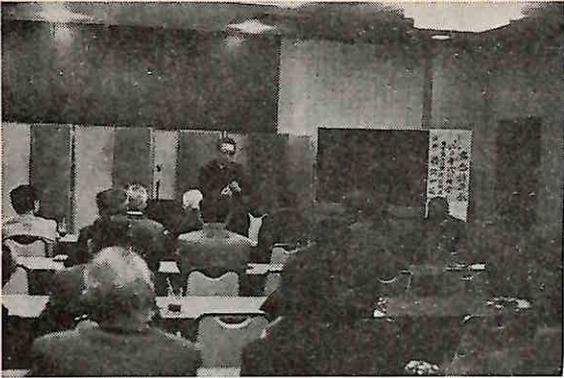
理事会の議を経てそれ以上貸付け  
ることができないことに全員異議  
なく可決決定。  
⑧昭和五十五年度手数料最高限度  
決定の件  
昨年度より「金融事業」一  
・四六％、共同購入事業「二〇％」  
とするに全員異議なく可決決  
定。

⑨任期満了に伴う役員改選の件  
選挙委員五名による選挙結果を  
会場に諮り、全員異議なく可決決  
定。左のとおり。  
理事(二〇名、五十音順)  
赤井弘志氏、尼寺春一氏、石森  
憲蔵氏、内田明助氏、大谷勇蔵  
氏、岡田清氏、川瀬純一氏、佐  
藤精一氏、新海衛氏、杉谷順弘  
氏、武田嘉平次氏、千葉博氏、  
坪根市蔵氏、富田耕平氏、鳥海  
保男氏、長坂基秀氏、永森忠幸  
氏、西野三郎氏、古川一安氏、  
戸上皓司氏。  
監事(二名、五十音順)  
海老名正教氏、豊間龍三氏。

五月二十六日 理事会  
①役職理事互選の件  
互選の結果、左のとおり決定。  
理事長 新海 衛氏。  
副理事長 千葉 博氏。  
常任理事 岡田 清氏。  
会計理事 石森憲蔵氏、内田明助  
氏、大谷勇蔵氏、永森  
忠幸氏。  
専務理事 戸上皓司氏。  
②顧問委嘱の件  
引続き武山秀夫氏、野口忠順氏  
に顧問を委嘱申上げること決  
定。

③会計主任選任の件  
正田竜三氏を会計主任とするこ  
とに決定。  
④金融評定委員会委員選任の件  
正副理事長並びに常任理事を金  
融評定委員会委員とするに決  
定。  
五月二十六日 講演会  
テーマ「八〇年代の経営につ  
いて」  
講師 日本商工経済研究所

五月二十六日 懇談懇親会(於蒲  
田スリージョンホール)  
五月二十七日 木鶏会正副会長  
①木鶏会理事基本方針について  
人間づくり(経営者の人間学、  
経営哲学、人生哲学等)を基本方  
針として事業を推進していくこと  
に決定。  
②六月事業について  
朝食会を左のとおり開催するこ  
とに決定。  
日時 六月十九日(金) 午前七  
時 時  
場所 高輪プリンスホテル  
会費 二、〇〇〇円  
③七月事業について  
木鶏会青年部担当で工連青年部  
講演会を開催することになってい  
るので、木鶏会青年部をバックア  
ップする意味において、この講演  
会を木鶏会の事業とする。  
五月二十八日 木鶏会青年部正副  
部長会議



経営各般に亘る具体的実務的な  
研修を基本方針とすることに決  
定。  
②幹事会開催について  
左のとおり決定。  
日時 六月六日(金) 午後六時  
場所 蒲田工業会館  
③当青年部担当工連青年部講演会  
について  
山室英男氏の国際情勢の話を聞  
くことに決定。  
五月二十九日 大田区用途地域  
地区変更原案の説明会について通  
知。  
六月四日 定例経営サロン(木鶏  
会)  
主な話題  
製品価格値上げについて  
原価計算  
良い習慣をつける  
六月十一日 常任理事会  
①盆運資金融資評定の件  
四社五〇万円を融資することに  
可決決定。  
②退職金支出の件  
③ワリショー、リッショー購入方

六月十九日 朝食会(木鶏会)  
主な話題  
価値観について  
六月二十四日 講演会  
テーマ「激動する国際情勢と日  
本」  
講師 元国連大使  
加瀬 俊一氏

要請の件  
要請に協力することに可決決  
定。  
④第三十二回中小企業団体全国大  
会参加の件  
参加方を要請、全員諒解。  
⑤職員夏季手当の件  
⑥自動車共同購入の件  
手数料を改正することに可決決  
定。  
六月二十七日 大田区中小企業夏  
季宿泊施設利用抽せん会に協力

昭和五十五年度商業手形割引取扱高  
四月 1,000万円  
五月 1,500万円  
六月 2,000万円

昭和五十五年度共同購入業務取扱高  
四月 2,500万円  
五月 3,000万円  
六月 3,500万円

暑中お見舞申上げます

蒲田工業協同組合 (五十音順)

- 顧問 野口 忠夫
- 顧問 武山 秀夫
- 理事長 新海 衛
- 副理事長 千葉 博
- 常任理事 岡田 清
- 常任理事 石森 憲蔵
- 常任理事 内田 明助
- 常任理事 大谷 勇蔵
- 常任理事 赤井 弘志
- 常任理事 永森 忠幸
- 常任理事 杉谷 順弘
- 常任理事 佐藤 精一
- 常任理事 川瀬 純一
- 常任理事 藤谷 嘉平
- 常任理事 武田 耕平
- 常任理事 坪根 市蔵
- 常任理事 富田 耕平
- 常任理事 鳥海 保男
- 常任理事 長坂 基秀
- 常任理事 西野 三郎
- 常任理事 古川 一安
- 専務理事 戸上 皓司
- 会計主任 正田 竜三
- 監事 海老名 正教
- 監事 豊間 龍三

「八〇年代の経営」丹沢一延氏

第三十一回通常総会記念パーティスナップ

# 暑中御見舞申上げます

## 蒲田工業協同組合員有志

(五十音順)

### 機械器具製造業

- 株式会社 旭川製作所
- 尼寺空圧工業株式会社
- 合資会社 大津鉄工所
- 株式会社 弘機商会
- 坂口精密工業株式会社
- 昭和精密工業株式会社
- 秀和工業株式会社
- 伸栄工業株式会社
- 太産工業株式会社
- 株式会社 竹中機械製作所
- 炭研精工株式会社
- ティ・ヴィ・バルブ株式会社
- 東亜株式会社
- 株式会社 藤栄製作所
- 株式会社 東京精密器具製作所
- 東和タイプライター株式会社
- 株式会社 鳥海製作所

### 株式会社 中谷機械製作所

- 長坂精機株式会社
- 株式会社 日鍛製作所
- 日産電機株式会社
- 日本ギエン無段変速機株式会社
- 有限会社 早崎製作所
- 合資会社 古川機械製作所
- 株式会社 文化精工
- 株式会社 山田精機製作所
- 株式会社 ヨシツカ精機
- 電気機械器具製造業
- 東電機産業株式会社
- 出雲電機株式会社
- 株式会社 小林電機製作所
- 株式会社 東電舎
- 株式会社 中山電機工芸社
- 永森電機株式会社

### 株式会社古谷電機計器製作所

#### 輸送用機械器具製造業

- 荏原工業株式会社
- 株式会社 大谷造機所
- 株式会社 東京スピン製作所
- 西野機械工業株式会社
- 株式会社 日伸製作所
- 株式会社 ユタカ製作所
- 金属製品製造業
- 岩佐工機株式会社
- 合資会社 佐々木発条製作所
- 同和発条株式会社
- 株式会社 羽田発条製作所
- 株式会社 羽田パイプ製造所
- 鍛造業
- 株式会社 愛国鍛工所
- 有限会社 武藤鉄工所
- プレス・鋅金業
- 株式会社 赤井製作所
- 株式会社 内田製作所
- 江崎工業株式会社
- 岡田鋅金株式会社
- 株式会社 清川製作所

### 協和鋅金株式会社

- 株式会社 清水鉄工所
- 株式会社 新海製作所
- 信光工業株式会社
- 株式会社 東亜製作所
- 日本中空鋼株式会社
- 株式会社 蛭田電機製作所
- 製罐業
- 株式会社 新井久四郎鉄工所
- 岡本工業株式会社
- 鍍金業
- エビナ電化工業株式会社
- 有限会社 寺田ケミカル工研
- 鑄物製造業
- 有限会社 京浜鑄造所
- 杉谷金属工業株式会社
- その他
- 有限会社 青木製作所
- 株式会社 気球製作所
- 有限会社 桑島印刷所
- 城南木工株式会社
- 株式会社 東京ハードフェイシング
- ナショナルペンディング株式会社
- 株式会社 日章機械