

工業蒲田

所 10番地
 行 田3丁目29番地
 東 蒲田2丁目29番地
 都 田区2丁目29番地
 京 田731番地
 電 話 (731) 2052
 蒲 田 編 輯 及 協 同 組 合
 機 関 紙 編 輯 部 委 員 会
 永 印 刷 所 幸 路 2 丁 目 9 番 地
 東 京 都 中 央 区 新 富 町 2 丁 目 9 番 地
 株 式 社 栄 輝 堂 印 刷 所

近代経営を担うための

資格と条件

経営科学研究所長 加藤ライジ

時代の進展と共に、それぞれのを担う最高重役クラスからそのも
 分担を担う人々の資格や条件が少し下の管理層を含めて、そ
 が書き交えられつつあり、この道にうう人の資格と条件について述
 三十年の経験を通して、近代経営をみてみたい。

「ベター」への移行

管理の世界で仕事に明け暮れて書いた本がある。そういうこと
 いる人々、上は重役、頭取、或いは一向に勉強しないで、昨日と同
 は専務、常務、下は課長、係長、をやっていく人々が多い。
 平課員に至るまで、その仕事のやり方、いままら七年前、日本の生産性
 方が沢山の定石を生み出している。本部からアメリカの産業視察に行
 る。また、数千ページに亘る定石の中で、日本の一流事業会社の
 後には株主への配当である。こ

社長連中が集って、アメリカの大
 企業を視察に行つたことがある。
 そのレポートの中に、副団長佐藤
 氏(三井銀行会長)の書いたもの
 があるが、

「サンフランシスコで大きな事
 業体の責任者に会つた。彼は、経
 営者の使命は第一に社会大衆の利
 益を図ることである。それは置
 がなくて安い品物を提供すること
 が第一の使命だと言つた。第
 二に、従業員にできるだけ高い給
 料を払つことに成功すること。最
 後は株主への配当である。こ

科学的管理法の進撃

重役の方々が決定する問題の中
 には痛し痒しの問題が非常に沢山
 ある。こつこつ痛し痒しの問題は
 従来の経験に鑑みて裁決していた
 のであるが、最も有利な経済的な
 妥協点を見出す数学的手法が非常
 に発達してきた。

会計資料には、後向き会計数
 学と前向き会計数字とがある。
 業績だけを物語るような数字を出
 す会計学を「あとの祭り会計学」
 と私は呼んでいるが、英語の原語
 では歴史会計学という皮肉な言葉
 で呼んでいる。

そこで近代経営においては会計
 の数字が、現にどこに資力を投入
 すべきかを明らかに示唆し、また
 その決定に資する資料が利用さ
 れなければならぬ。

例えば、日本のように、人を雇
 えば最早整理できないという現
 状であるから、人を雇つために投

定石のない経営

人事考課と従来言っていたもの
 入る費用は固定費である。しか
 らば、来年は如何なる人をいくら
 雇つかということになると、まず
 入る費用は固定費である。しか
 らば、来年は如何なる人をいくら
 雇つかということになると、まず

何処にどういふ人材を雇えば一番
 大きい利益をもたらすか、こつこ
 う基礎の数字が出てこなければ
 来年の人事採用の計画が立たない
 と思う。が、こつこつ計算をして
 いる事業体には私が多かつたこと
 がない。こつこつ風、ほんとう
 に重役が前向きの政策を決定する
 その方針を示唆する会計学、これ
 を管理会計学と称するのである。

この管理会計学の原簿計算は、
 従来の原簿計算と違つたアブリ
 シンプルの上を生れ、検査法にし
 ても、古い検査法では良品と不良
 品に分けるのであるが、選り分け
 てみても不良品が良品になるわけ
 でもないので、仕事が始まる前か
 ら、今日は生産状態に異常が起き
 ているので、このままでは莫大な
 不良品が出るから管理者たちは気
 をつける、こつこつインフォメー
 ションを早々と送つてくれるような
 検査法を要求する。こつこつ生産
 方式を計算してくれるのが統計的
 管理である。

日本の管理技術が非常に遅れて
 いる理由は、日本は明治以来、産
 業経済的に眺めると、低賃金によ
 つて支えられてきており、外国か
 ら材料を買って加工し運賃を払つ
 てまた外国に持つて行つても、ハ
 ラホリに安くできた時代が続き日
 本の製品が洪水のように押しかけ
 たのである。

こつこつ低賃金に幸いされた
 きの経営者、管理者は、定石を無
 視して今日に及んでいる。

しかし、昨今、アジア諸国で固
 際入札をした場合、日本は低賃金
 であるにも拘らず諸外国よりも高
 い。低賃金の酬いが今現われてき
 たのである。それは定石の勉強を
 怠つたためであり、歴史的必然で
 あると私は感じている。(先見経
 済の扱巻)



夢遊渭川
 玉梅亭

我木松
 梅

東京都優良輸出見本品

試作助成金交付について

貿易の自由化の進展に伴い、国際市場における輸出競争は益々激化しているが、この競争にうち勝ち、東京商品の声価を高め、輸出増進を図るためには、なによりも新しい優秀な商品を開発し、製造し販売することが最も重要であると考えられる。

この見地から、東京都では、都内中小企業者が輸出向新規商品を試作する場合、その経費の一部を負担し、生産意欲の高揚と輸出促進を図るため、次の要領で助成金を交付することになった。

要領

- 一、助成金交付の対象
 - 輸出を目的とする新規考案製品または機能、形状、意匠等品質改善により輸出の伸長が期待出来る製品で、試作に必要な経費のうち知事が必要且適当と認めるものについて交付する。
 - ただし、本年度内(昭和三十三年三月三十一日)に試作完了するものに限る。
- 二、対象となる製品
 - ア、製品の機能、形状、意匠、材質等が斬新で、品質優秀であるもの。
 - イ、輸出の見込が十分で、量産可能なものであること。
 - ウ、国庫その他から補助金の交付を受けるに値しないものであること。
- 三、対象となる経費
 - ア、原材料の購入に要する経費
 - イ、専用機械、専用装置、型など、に専用工具器具の購入、製造または改修に要する経費

- 三、申請者の資格
 - 助成金の交付の申請が出来るものは、試作品を試作しようとする都内に住所及び工場を有する中小企業者。
- 四、申請の手続
 - 助成金の交付の申請をしようとするものは、次に掲げる申請書ならびに添付書類各四通(正本二、副本二)を知事に提出すること。

- 五、助成金交付決定の時期
 - おおよそ十月下旬に内定し、十一月中旬に決定を通知する。
- 六、申請書の提出期限
 - 昭和三十六年九月二十日まで。
- 七、申請書の提出先
 - 東京都経済局金融貿易部貿易課輸出生産係。

中小企業労務対策

ゼミナール開催

中小企業における労働問題は求人難と共にいよいよ深刻な様相を呈してあります。『所得倍増』、『経済高度成長』という派手な反響の中で、経営者の方々ははじめ、労務管理担当者の方々の多数の御参加をお勧めします。

記

主催：東京都中小企業経営者協会
後援：東京都中小企業団体中央会
開催期日：昭和三十六年九月七日(木)・九日(土)・二日(日)
会場：熱海市一臨海ホテル
会費：八〇〇円(二泊三日六食付、宿泊料、聴講料、資料費、懇親会費を含む。会場までの往復交通費は受講者負担)
定員：五〇名
申込期日：昭和三十六年八月二十日
申込み先：浦田工業協同組合

求人申込みはお早く

中小企業の求人難は深刻を極めておりますが、来年三月の卒業者に対する求人も、更に容易ならざる状態と思われまうので、既に御手配されていることと思いますが、万全を期せられますようお願い申し上げます。

高、職業安定機関では早期に紹介体制を確立するため、求人は出来るだけ早目に申込みされるよう望んでおります。

また、全国的に賃金調整をはかる関係から、求人をつぎのよう区分けて受け、各期ごとに求人交換会を開くことになっておりますので、早目に申込みは一回でも交

お早く

交換会にかけられることとなり有利なわけです。

中卒者求人申込み受け
第一期 八月末日まで
第二期 九月末日まで
第三期 十月末日まで
第四期 十一月末日まで

(但し、通勤求人申込みは九月一日より)

高校、大学卒者求人申込み受けは七月一日から受付けており、大学卒者に対する詮議は十月から、高校生者に対する詮議は十一月からとなっております。

納涼大会開催

麻雀・囲碁・将棋

日々の業務も何かとお忙しく、御参加くださるようお願い申し上げます。

あまつさえ酷暑が続く大変なことを存じます。

さて、左記により浦田同好クラブ、浦田工業協同組合共催で、恒例の納涼大会、納涼囲碁将棋大会を開催いたします。

同好の士相集り、土曜日の半日を楽しく、暑気払いをいたしたいと存じますので、奮って多数

浦田税務署異動

浦田税務署長以下各課長左の如く異動がありましたのでお知らせします。

署長：鈴木義男氏(東京国税局より)、豊田龍雄氏(横浜中署長へ)
総務課長：雨宮劍周氏(横浜中署より)、和田雪夫氏(川崎総務課長へ)
徴収課長：鈴木貞一氏(東京国税局より)、安東秋利氏(大森徴収課長へ)
所得課長：仲田泰郎氏(江戸川署より)、佐々木幸一氏(大森所得課長へ)
関税課長：三浦実氏(東京国税局より)、石井輝男氏(神奈川関税課長へ)
尚、法人税課長中村久作氏は従前の異動はありません。

椅子張替修理

事務用椅子 応接椅子

多少に不拘御用命下さい

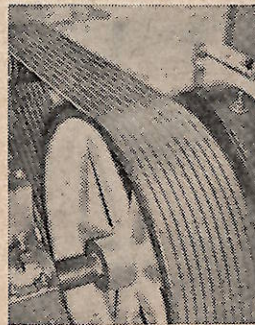
有限会社 岡田屋製作所

東京都大田区南六郷1の30
電話 (731) 8514番

蒲田ゴム株式会社

大田区東蒲田2ノ11(京浜第一国道夫婦橋際)
電話(731)4476・7339(738)3860

ベルト・Vベルト
ホース・ゴムのゴムの
パッキング・石綿・皮
製品・フェルト・ビニール
手袋・合羽・履物・三馬



永森 太田さんが再度欧州に
行ってこられて、いろいろ御感
想がいろいろあると思いますが、
特に日本の中小工業の現況につ
いての御意見を承りたいと思っ
ています。

太田 欧州を廻って来て、大
企業と中小企業との格差の大き
いのは、日本だけではないことを再
確認しました。ただ、労働条件と
か、社会保障などについては日本
の中小工業と相当開きはあります
が、設備の点では余り差がありま
せん。

商社の案内で、工場を視察の往
復途中、全然未知の工場を二三
突然訪ねて見させて貰いました
が、これらの工場の従業員は四〇
〜二〇〇名の工場で、その設備は
何れも我々でさえ驚くような古い
機械を使っています。英国の或る
工場では凡ら四〇〜五〇年前に
作ったと思われるような古い機械
を使っています。それでいてこの
工場で生産される工作機械の約
五割が輸出されていて、「機械が
古い古くはありますが……」と
の間に、「産業は良くないが、精
度がしっかりしているのだから、
度がしつかりしているのだから、
度がない。悪い機械は初めから使わ
ない、一度使ったら使えなくなる
まで使つのが我々の主義だ」との
答でした。永い間使っているうち
には磨耗もするだろうし、精度も
狂ってくるでしょうが、それを常
に調整し創意を加え、何時も新品
同様に使うというこの精神は学ぶ
べきだと思います。しかし、これ
らの工場も、その設備の約二割位

池田内閣の所得増進計画等と相俟
つて、この好況時に不況時の対策を
講じておかなければならぬが、
知れませんが、過去の統計が示す
その方法として先ず利益金の留保

は最新近代的な設備が加されてい
るの、流石に先進工業国と言え
ますが、我が国中小工業の現況と大
差ないと言えませう。



永森忠幸氏

株式会社太田鉄工所社長

太田義雄氏を訪ねて

よろず御意見承ります



太田義雄氏

中小企業特別積立法を作れ

太田 二〇二三年の好況とよまに、好況は短く不況は永い
池田内閣の所得増進計画等と相俟
つて、この好況時に不況時の対策を
講じておかなければならぬが、
知れませんが、過去の統計が示す
その方法として先ず利益金の留保

が考えられるのです。現税法で
は貸倒準備金とか、減価償却など
か、その他利益を減らす方法はあ
りますが、利益金の留保について
は却って課税される位で、決して
有利な条件ではなく、また、その
額も小さく、何年続くか判らない
不況に対処する程の蓄積はとも
出来ません。したがって、不況に
見舞われたら、中小企業は一た
りもないことは火を見るよりも明
らかです。

そこで、この不況対策資金や設
備近代化資金を作る方法として、
「中小企業特別積立法」を作つて
中小企業の法人が出した利益の五
割まで別種積立を認め、この積立
金は最高限度額を決めてその額ま
では免税とし、

1、不況時の工賃払い
2、老朽化設備の近代化

中古機械の輸入を認めよ

太田 英国でもオランダでも
アメリカでも、中古機械の良いの
が沢山あります。中古機械と言っ
ても日本の中小工業の現況から見
ると格段の相違は能率的です。中
小工業者は一度に高度の近代化を
しようと思つても非常に高価過ぎ
て出来ない、これら中古機械は正
札つきで非常に安く、一五〇万円
も出せば立派な機械があり、その
上一番の魅力は即納で、代金も日
本着払い、月賦の制度もあるの
です。日本では一五〇万円位は大
した機械がありません。

永森 一度に十歩前進するよ
りは一歩一歩前進した方が確実で
安全です。

太田 しかも、先方では買っ
てくれ買つてくれと言っているの
に日本では輸入を禁じています。
その理由としては、設備近代化
という時代に中古機械を入れるの

3、廃棄
にのみ限定してその使用を認める
よければ、不況時の失業対策
資金にもなり、従業員も安心感が
大きく、したがって移動性も減少
し、貯蓄の意義も大きいと思うの
です。

永森 利益が出たらと言
つて税金をとられ、更に留保した
らと云つて課税されるのでは、中
小企業は何時までも伸びま
せん。伸びどころか、不景気が
きたら仰るようにバタバタ倒れ
ます。景気の良い間に金を溜めて
中小企業が自力で不況時対策や設
備近代化が出来るようにして欲し
いものです。

太田 また、これを厚生施設
に使つても良いように枠を拡げた
ら、中小企業は自力が良くなつて
行きます。

永森 中小工業の実態を知ら
ないでしょう。
太田 それにも一つ理由
は、日本の業界が圧迫されるとい
うのです。現在日本の工作機械製
造業者では、受注してから納入ま
で大体一〜二年が常識で、日本の
業界の能力が限界に達しているの
だから仕方がないが、中小工業で
はそんな永い納期を承知して発注す
る余裕もなく、また、調査してみ
ても発注していません。だから、
中小工業者に、限られた数量だけ
輸入を許可しても、日本の業界に
は全く影響がないはずだ。

永森 中小工業者は現在の好
況に間に合われないから買つので
あって、一年や二年先のこの景気
がどうなるか判らないのに、そん
な先物契約では間に合いません。
太田 ワンシーズン輸銀の中小

企業融資は、返済期間が永く利息
が安いので誠に結構な話ではあり
ますが、これも日本の中小工業者
には縁が遠い話です。何故なら、
この金の貸付出来る機械類はアメ
リカ製に限定されており、これは
リ力製の金だから止むを得ない
としても、アメリカの機械は非常
に高価で、大企業は別として中小
企業ではなかなか手が出ません。
思うのです。

太田 次に、土地の問題です。湾
の埋立地が最も理想的で、
が、中小工業は大体市街地にばら
まかれ、騒音とか、振動とか、煤
の土地が望ましい。そして文字通
り工場用地として工場の建設に主
力を生かして、大なり小
なりイサコザを起しています。
鍛造業を例にとってみますと、
その七五％が問題を起こして訴訟
などで表面化しており、二〇％は
れぞれ個々に交渉中で、残りの五
％が今のところ問題が起きていな
いという現状です。

これは、戦前工場地に指定さ
れた地域に工場を建てたにも拘わ
らず、最近移住してきた民家から
問題を提起されているのは、どう
考えても不合理です。しかしし
道義の問題として莫大な見舞金
を払つたり、作業を制限したりし
ていますが、最後には莫大な資本
を投じた現在地から移転の止むな
きに至つたり、全く不利な立場に
かかれています。

永森 道路に面した商店や住
宅が、重車輻輳や自動車などから受
ける振動や騒音などから考えてみ
ると、工場地帯にある工場からの
騒音や振動などは、止むを得ない
ものと思いませんか。
太田 そこで、最近、中小企
業の工場用地の問題が採り上げら
れてきていますが、これは大變結
構なことで、一日も早く実現する
ことが望ましい。

この団地の利用者が中小工業で
ある以上、原材料入手やその他の
関係もあって、都会地から余り離
れては都合が悪い。東京では東京

工場団地の早期実現を!!

も、これを早急に実現しない
ときは、既存の工場や新設の工場
が、それぞれ適地を求めて分散さ
るでしょうが、二〜三年も経てば
再び同じ問題が生じてきます。ま
た、街中に工場があるのは、工場
も住宅も双方にとって決して利益
でないばかりでなく、街の美観を
保つ上からも感心出来ません。
そこで、これから新しく出され
る工場建設申請は、市街地では許
可しない方針をとると共に、工場
団地或いは将来問題が起りそうも
ない場所へ誘致する必要があります
と思います。この場合に、土地の買
取費、工場建設費等を国が保証し
て長期の貸付が行われるように
とりはかると、日本工業発展に
また観光日本の将来のためにも
ぜひこの実現を望んで止みませ
ん。永森 全くですな。

太田 国の現状とか、税の本
質などについて、私は全くの素人
で、その上淺学非才なので、獨善
的なところがあると思いますが、
私が申上げた三點について、組合
員諸君の御批判を仰ぎ、御指示願
えれば甚だ幸だと思つております。

明電モートルの決定版!

力が強く寿命が長い
モートルの決定版!

明電モートル

閉鎖防滴型・全閉外扇型
密封ボールベアリング付

明電舎

明電舎

明電舎代理店

東交通商株式会社

東京都文京区春木町2の8
TEL (921) 1 4 5 3

塗料一般・塗装機器・接着剤

タナベラッカー

岩田の エアーコンプレッサー
スプレーガン

パッキン剤の最高峰

スリーボンド



株式会社 昭和塗料商会

東京都大田区東蒲田3-44番地
電話 東京(738)代表 1151-5番

●明電家庭電気品

●61年型明電扇風機

●明電洗濯機

●明電自動電気釜

●明電クリーナー

新発売

明電テレビ



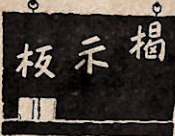
明電舎代理店



相談室

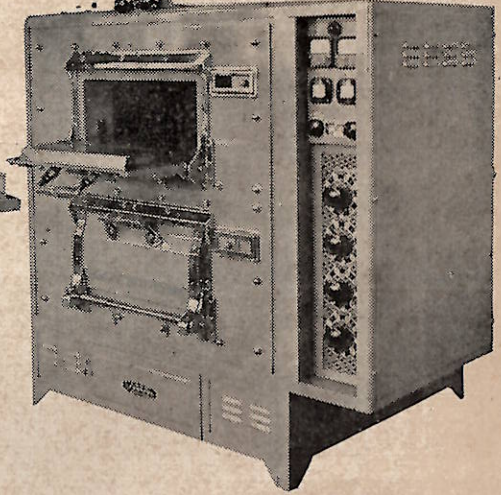
信用補完制度について
 問 中小企業者に対する金融の円滑化をはかるために、中小企業信用補完制度があるというのを聞きまして、この制度はどういうものか。(東蒲田一組員)
 答 中小企業の金融は、極度に信用力が乏しいため、市中金融機関の融資ベースに乗り難いといえると思われるわけで、この金融難を打開し中小企業の振興をはかるには、中小企業専門の政府関係金融機関に対して財政資金を投入し、直接中小企業向資金量の増大をはかると同時に、中小企業者に対して、外部からその信用力を補強する必要があるわけで、このために設けられた制度が信用保証協会による信用保証制度と、中小企業信用保険公庫による信用保証制度であり、この両制度を総称して中小企業信用補完制度といわれています。

これを保険金として支払う制度です。即ち、信用保証は信用補完制度における第一線の任務を担うものであり、信用保証は信用保証協会の保証債務に対する再保険の役割を果すものです。
 従って、信用保証協会は、この保険を利用することによって、その損失が填補され、保証がしやすくなるので、中小企業の金融を円滑にする上において、信用保証制度の果たす役割は極めて大きいと言えるわけで、(回答は全国中小企業団体中央会)

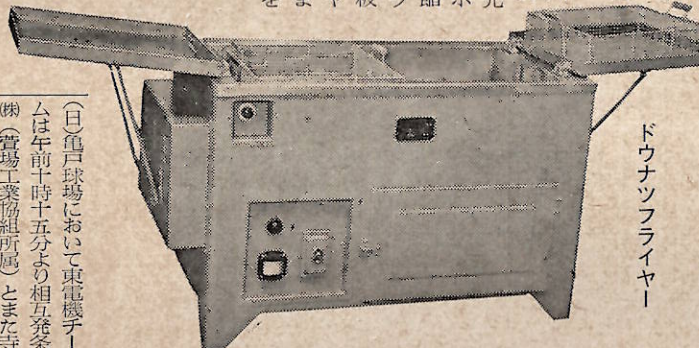


掲示板

この「掲示板」は、組合員の製品紹介、設備紹介、仕事の斡旋、売買取換、買、交換、緑談等、なんでも結構で、大いに御利用していただく欄です。
 この「掲示板」によって、機関紙が皆さんのお役に立てば、甚だ平です。
 × ×
三幸のパン窯
 三幸機械株式会社
 大田区仲六郷一ノ八
 電話(七三二)六一七七(代)



二層式固定窯



ドーナツフライヤー

全東京中小企業団体軟式野球選手権大会
 既報の如く、全東京中小企業団体軟式野球選手権大会本組合より関東東電機製作所並びに隣寺岡精工所の二チームが出場することになったが、去る八月七日の主宰者会議の結果、八月十三日

この「掲示板」は、組合員の製品紹介、設備紹介、仕事の斡旋、売買取換、買、交換、緑談等、なんでも結構で、大いに御利用していただく欄です。
 この「掲示板」によって、機関紙が皆さんのお役に立てば、甚だ平です。
 × ×
三幸のパン窯
 三幸機械株式会社
 大田区仲六郷一ノ八
 電話(七三二)六一七七(代)

スチール製 書庫・ロッカーは専門メーカーへ

株式会社 **大田機器製作所**
 大田区新井宿7-43
 TEL (738) 4304

受注は蒲田工業協同組合で扱っています

作業服・職場服

職場に合った作業服を選んで下さい
 (771) 3945へ
 御一報次第豊富な見本持参々上

倉レビニロン作業服 東洋紡績株式会社 倉敷紡績株式会社
 蒲田工業協同組合指定 特約店 **新井産業有限公司**
 東京(771) 3945 ・ 埼玉(0855) 2686

シート・テント・雨具 製造販売
 ベネシヤンブラインド 製造販売
 各種機械カバ 製造販売
 ゴム帆布 作業前掛 製造販売
 貸テントも御利用下さい

河原テント株式会社
 東京都大田区東蒲田2ノ11
 電話蒲田(731)3945・5911・9750

軽快なドライブに!! 車内の憩いに!!

自動車用ラジオの御用命は
 小型自動車用 軽四輪車用 軽三輪車用
 各種御座います
 自動車ラジオの専門メーカー
 サンコー電機株式会社
 京浜地区総代理店

三笠自動車株式会社
 TEL (731) 4172・2762・0241

