



# 中小企業の賃金体系の作り方

## 新しい賃金体系の方向

東京都民間労働相談員 古川昇

### 賃金体系の確立はなぜ必要か

現在、中小企業でも賃金体系を確立しようとしている会社が多い。ある会社では求人を容易にするために必要なからとしており、ある会社では労働組合や従業員の要求ないし希望があるからとしており、またある会社では従業員が多くなつたので従業員のような力と頼りにするのでは間に合わなくなつたからとしているといった十合で、どちらかといふと消極的な必要に迫られて仕方なく作らなければならなくなつたのであるといつた向

きが少くない。さらに初任給が毎年どんどん上るためには賃金全体の調整なし計画的な運用が必要だからとか、会社のこれから的发展に合わせて賃金についても将来の基礎を作つておきたいからといつた事を理由とする場合にもやはり賃金体系そのものもつていい積極的な意義はあるといつた。

そのためどうも賃金規則そのもの、あるいは賃金体系の取り扱いをしていないようである。そのためのためどうも賃金規則の上に規定するのを避けたり、規定しても従業員各自が賃金が中途半端になりがちのように思われる。たとえば賃金規則の上にはっきり規定するのを避けたり、規定しても従業員各自が賃金がどのようになるのかが分るようないのは、なるだけしたくないといった風潮が何かがわれる。しかしこれはきわめておかしなこと

で、これでは必要にせまゝれて作った消極的な役割も果されないわけである。もともと賃金体系を作る意義は、より多くの賃金をもらいたければ、どのように仕事をしたらいのかをはっきりさうにやれば、賃金がどのように支

### 新しい賃金体系には何が必要か

このように考へると、賃金体系に何が必要かが分るであろう。やはり第一に必要なことは仕事と結びついた賃金といつてある。従業員が秉り気でなかつたのは、賃金が仕事と結びついていた最大の理由があつたことは否定できない。すなわち、それは従業員のむつている学歴や年令、勤続年数のようなものだけを中心につめていたような会社でも、やはり仕事や仕事に対する能力、成績などを結びついた部分をおこんではいる。もちろんそれはそうせざるを得なくて、そうしてはいるところが多いのであるが、もっと仕事と賃金との結びつきが示されて、むしろそれを積極的に示すために賃金体系を作るのだと

いうような方向にもつていて、それが従業員のむつている学歴や年令、勤続年数などと結びついていたことを理由としたことは決して、なんの賃金を喰えるだけの賃金より高く出せるようになつたからううしたのではなく、むしろそのような賃金体系を取り入れることによって、そうなったところが多い。

中小企業のなかには、賃金管理をたてる上では、特に初任給のところや容易に移動しがちな若手従業員などについては一般的な水準のみの賃金を確保するように考慮しなければならないことはいうまでもない。もちろんそのようなものを中心に体系をたてるにだけの賃金を確保できるよう考

慮しなければならないことはいうまでもない。もちろんそのようなことを考へるべきではないかと思う。そのためにはどのような仕事を

どのようにやれば賃金がどのようによつて従業員は安心して働くことになるか、それ相応の効果を収めることはできるのである。

けれども、それでは何とかみなみの賃金、喰えるだけの賃金が確保されているといつてすきがないのであって、従業員によりよく働くうと

### 特に中小企業の賃金体系に要請されるることは何か

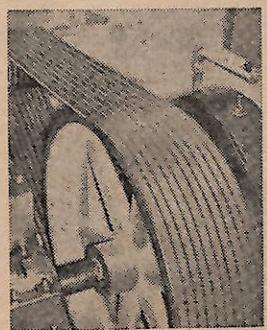
このように述べてみると、賃金水準が精一杯の中小企業ではそのような役割を果させるものをいれる余地はないという向きがあるかも知れない。事実、賃金体系をたてる上では、特に初任給のところや容易に移動しがちな若手従業員などについては一般的な水準のみの賃金を確保するように考慮しなければならないことはいうまでもない。もちろんそのようなことを中心に体系をたてるにだけの賃金を確保できるよう考

慮しなければならないことはいうまでもない。もちろんそのようなことを中心に体系をたてるにだけの賃金を確保できるよう考

慮しなければならないことはいうまでもない。もちろんそのようなことを中心に体系をたてるにだけの賃金を確保できるよう考

慮しなければならないことはいうまでもない。もちろんそのようなことを中心に体系をたてるにだけの賃金を確保できるよう考

三 星 調 帶 の 平 V ベルト  
東 北 ゴム の ゴムホース  
ゴム・石綿・皮・パッキン  
ファイバー・フェルト・ビニール製品  
三 馬 ゴム・履物・合羽・手袋



蒲田ゴム株式会社

大田区東蒲田2ノ11(京浜第一国道夫婦橋際)  
電話(731)4476・7339(738)3860

椅子張替修理

事務用椅子 応接椅子

多少に不拘御用命下さい

岡田屋製作所

東京都大田区南六郷1の30  
電話 (731) 8514番



## 組合員

## 座談会

その二

工員引抜き防止策  
初融任  
座談会を隔月に

石森（憲）中小企業の求人が容易でないのに、折角馴れて使えるようになって来た千貫が引抜かれます。

佐藤（榮）私のところではかれ、労働不足に拍車をかけているところもあるやに聞きました。皆さんのお意見をお伺いしたいと思いますが、…………

石森（憲）中小企業の求人が容易でないのに、折角馴れて使われるようになった千貫が引抜かれます。



石井（栄）照会ですと、安心して顧えま

ううござりますが、余りないのでは

も判り、引抜かれたなどと思われることもなくなります。

川瀬（一）川瀬（一）程度基礎が固って

逃げて行く人もあり、また、本人が懲張つたり友人にそそのかされ

て行く人もありますので、その内

容を見ないとどちらが悪いとも言

えないのであります。

佐藤（榮）私は、今後は

も、五百円で働いている者につ

いてはいます。

河合（一）河合（一）元いた会社

の意向によ

ることによって元いた会社の意向

に

なる。

川瀬（一）川瀬（一）現にそのままで

いる。

河合（一）河合（一）うなづけます。

川瀬（一）川瀬（一）うなづけます。



待望の最新鋭  
川崎製油所  
愈々稼働！

KYGNUS

日本漁網船具株式会社特約店

八州石油株式会社

本社 東京都中央区銀座4ノ5  
TEL (535) 2770. 4008

川崎営業所 川崎市中瀬町3ノ1  
TEL 3局 6623

石油製品一般  
プロパンガス

初  
給

石森（松）私の方では昨年四月に入った者は、中学卒が六

月

ですが、今迄の実績から言って止

むを得ない線もあって、今年は中

学卒七千円、高校卒九千円、大

学卒一万四千円で採用することにいたしました。

中學卒七千円というのは安いほ

うではないかと思います。中學卒

では男女同じで扱っております。

また、高校卒九千円ですが、女

は八千五百円にしました。技術者

と事務系統は同じに扱っております。

同じ一万四千円にしました。

同業関係約二千社ばかり集つ

た時の懇談でも、大体同程度のよ

うです。

大学出も、技術者も事務系統も

す。

## ライオン印作業服

- 強靭な新商品
- 生色裁縫
- 加工統一
- 入新
- 断裁
- 新品

御一報次第参上見積

小林為治商店  
小林為治商店

台東区御徒町2丁目16番地

TEL (831) 7215

株式会社大谷造機所	石森憲四郎
株式会社東電機製作所	井上政広
株式会社大谷造機所	大谷正三
株式会社東電機製作所	石森松太郎
株式会社大谷造機所	佐藤榮
株式会社森業社	小林操二
株式会社森業社	岸川裕藏
株式会社森業社	佐藤栄
株式会社森業社	佐藤日出夫
株式会社森業社	鈴木仁郎
株式会社森業社	宋
株式会社森業社	竹中栄吉
株式会社森業社	田中仙昌
株式会社森業社	豊間
株式会社森業社	手塚要三郎
株式会社森業社	古野
株式会社森業社	古
株式会社森業社	信
株式会社森業社	栄
株式会社森業社	竹中榮吉
株式会社森業社	牧野義郎
株式会社森業社	守分治郎
株式会社森業社	永森忠幸
株式会社森業社	仁
株式会社森業社	事務
株式会社森業社	戸上皓司

川瀬春近	
閑屋知一	
原田正人	
人	
戸上皓司	



# 臨時総会



臨時総会

既報の通り、日曜十二月十一日会の辞に始まり、満場一致で議長（日曜日）午後二時より熱海ワロコヤで臨時総会を開催した。

当日は好天に恵まれ、小春日和といった暖かさと日曜日の故もあり、遠地にも拘らず五千数名の出席者を得て、石森理事長の開会式で、臨時総会を開始した。

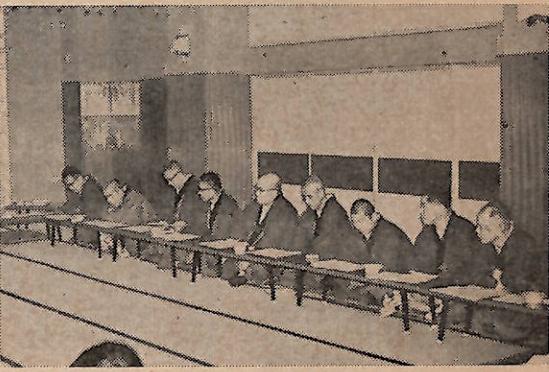
議題は、商工中金よりの要請に基く中金への増資と、組合員の組合に対する増口であるが、約二時間に亘って慎重審議の結果左の如く決定された。

- 決議事項
- ① 中金の要請に基く中金への増資の件 商工中金が当組合へ五〇〇万円の増資方を要請してきたのであるが、審議の結果五千万円増資することに満場一致決定した。
  - ② 組合員増口にに関する件 第一議案に關連して、この際組合員の組合に於ける手續が決定した。

川瀬副理事長が開会の辭を述べ、臨時総会を開じた。日纏き西独政府及西獨エムバンケリッシュニアカデミーの招聘で、昨年九月二十八日羽田空港を出発、歐米の鍛造業界並びに自動車製造工場、工作機械作所等を視察され、十一月十四日帰國された村崎静夫氏（日鐵製作所）、原田寿氏（原田鐵工）、大塚喜代氏（大塚鉄工）の欧米視察のうちおもてに満場一

なつし終了。議事全部和やかに終了した。

以上、当日の総会に付属する議論は省略する。



対する出資増口を行つことになり、共同購入事業が年々売上げが増加しているので、その運転資金とも併せて五百六十万円の増口を行い、機会均等の意で各組合員に均等に要請し、未引受け分

臨時総会

懇親会における隠し芸

の面々、大谷理事の意気な都々逸を皮切りに、小唄あり、流行歌あり、踊りあり、果ては声色までとび出し、ヤンヤの拍手喝采。甚著した。



## 募集

(粗品進呈)

「工業蒲田」は組合員皆さの機関紙です。皆さんの手で、より良きものに育て上げて下さい。

〔写真〕

春夏秋冬それぞれの季節をあらわすもの。

〔組合員の声〕

どんな問題を探り上げて貰っても結構です、ドンドン御寄稿下さい。

載させていただきます。この場合、質問者の氏名は隠名といいたします。

〔掲示板〕

この欄は、組合員の製品紹介、設備の紹介、仕事の斡旋、遊休設備又は機械等の売賣と交換、人事問題等なんでも結構ですから御利便用下さい。

〔和歌・俳句・川柳・その他〕

紙面をやわらかにするため、組合員並びに從業員の方々の和歌、俳句、川柳、都々逸等御遠慮なく御投稿下さい。

炭  
石  
ウエス  
手  
袋  
布  
卸  
小  
売  
コー  
クス  
リ

# 作業服・職場服

職場に合った作業服を選んで下さい

(771) 3945へ

御一報次第豊富な見本持参々上

倉レビニロン作業服

東洋紡績株式会社

倉敷紡績株式会社

蒲田工業協同組合指定

新井産業有限公司

東京(771) 3945・埼玉(0855) 2686

有限会社 降旗商店

東京都大田区西六郷1丁目38番地

電話 蒲田 (731) 5733番

この由来は、いろいろの説がありますが、面白い説としては、このから来ているという説です。この由来は、いろいろの説があり、この夢を見ると良いことがあり、この夢を見ると良いことがあります。富士、二鷹、三茄子」というのが、川康家が駿府の城にいた時に、遊びに行つたことがあります。それで、これは珍しいとされています。

また、こんな説もあります。徳、たるが、この説の始めだといつたとき、三保の鳥は、富士山に愛で、その辺が茄子の名産地である、鳳山だけと思っていたら、ナスが面白いもの一つだ、などといふと、川康家が駿府の城にいた時に、遊びに行つたことがあります。それで、これは珍しいとされています。

また、一般的な説としては、富士山に愛で、他の鳥は、富士山だし、鷹は強い鳥で、他の鳥は決して負けない、また茄子は、成す（成程する）であつて、それを夢に、殊に初夢などでは、それが夢に、必ずコジつけました。それで、この夢を見ると良いことがあります。富士山に愛で、その辺が茄子の名産地である、鳳山だけだと思っていたら、ナスが面白いではありませんか。

組織のいろいろな御質問にお答えすることになりました。

〔相談室〕

組合員のいろいろな御質問にお答えすることになりました。

〔その他の御質問〕

組合員のいろいろな御質問にお答えすることになりました。

〔組合員の声〕

組合員皆様さんの御動向を伺うべきだと思います。どうぞお答え申上げます。

それ、その臺灣家の御回りですから、お知らせ下さい。



# 謹賀新年

蒲田工業協同組合販有志

旭産業株式会社	株式会社 気球製作所	株式会社 大同製作所	日本中空鋼株式会社
亞細亞バルブ株式会社	株式会社 清川製作所	株式会社 辻村鋳工所	羽田醸造有限公司
株式会社 東電機製作所	小出鉄工所	株式会社 寺岡精工所	株式会社 羽田パイプ製造所
有明工業株式会社	光和産業株式会社	株式会社 東亜製作所	有限公司 林バルブ製作所
株式会社 安藤鉄工所	株式会社 コロナ電業社	株式会社 藤栄製作所	T・Vバルブ株式会社
株式会社 太田鉄工所	合資会社 佐々木発条製作所	東京軽電機株式会社	株式会社 原田鍛工所
株式会社 大谷造機所	株式会社 里吉製作所	株式会社 東京精密器具製作所	株式会社 羽田電機製作所
合資会社 大津鉄工所	株式会社 清水鉄工所	株式会社 東京長塚鍛工所	株式会社 深尾電線製造株式会社
岡田鋳金株式会社	株式会社 秀幸社	株式会社 中山電機工芸社	株式会社 福田製作所
株式会社 加藤製作所	株式会社 新海製作所	長坂精機株式会社	株式会社 牧野硝子製造所
株式会社 蒲田工場	株式会社 清工製作所	有限公司 松久ナショナルシャツター	株式会社 深尾電線製造株式会社
神田産業株式会社	閑屋窯炉工業合資会社	合資会社 西野機械工業所	株式会社 福田製作所
		有限公司 丸子熱鍊工業所	株式会社 日伸製作所
		三津浜興業株式会社	株式会社 メグロ鍛造株式会社
		武藏塗装工業株式会社	
		有限公司 武藤鉄工所	